

แผนอัตรากำลังพนักงานเทศบาล ๓ ปี

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖

(ปรับปรุง ฉบับที่ ๒)



เทศบาลตำบลสันป่าตอง

อำเภอสันป่าตอง จังหวัดเชียงใหม่

## สารบัญ

| เรื่อง  | หน้า |
|---|------|
| ๑. หลักการและเหตุผล   | ๓    |
| ๒. วัตถุประสงค์   | ๔    |
| ๓. ครอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี                                 | ๕    |
| ๔. สภาพปัจจุบัน ความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | ๑๓   |
| ๕. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น                         | ๑๖   |
| ๖. ภารกิจหลัก และภารกิจรอง  | ๒๕   |
| ๗. สรุปปัจจุบันและแนวทางในการบริหารงานบุคคล                               | ๒๖   |
| ๘. โครงสร้างการกำหนดตำแหน่ง   | ๒๙   |
| ๙. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น                  | ๓๖   |
| ๑๐. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี                | ๔๗   |
| ๑๑. บัญชีแสดงจัดคนลงสู่ตำแหน่งและการกำหนดเลขที่ตำแหน่งในส่วนราชการ        | ๔๙   |
| ๑๒. แนวทางการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น                        | ๕๔   |
| ๑๓. ภาคผนวก   | ๕๖   |

\*\*\*\*\*

## ๑. หลักการและเหตุผล

ตามประกาศคณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาล เรื่อง มาตรฐานที่ว่าไปเกี่ยวกับอัตราตำแหน่ง และมาตรฐานของตำแหน่ง(ฉบับที่ ๒) ลงวันที่ ๕ กันยายน ๒๕๕๘ โดยกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จังหวัดเชียงใหม่ จัดพนักงานเทศบาลให้เข้าสู่ระบบตำแหน่ง ว่าจะมีตำแหน่งใด ระดับใด อยู่ในส่วนราชการใด จำนวนเท่าใด โดยให้คำนึงถึงภารกิจหน้าที่ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยากและคุณภาพของงาน ปริมาณงาน ตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่ายของเทศบาลตำแหน่งสัมปัตติ ที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคล โดยให้เทศบาลตำแหน่งสัมปัตติ จัดทำแผนอัตรากำลังของพนักงาน หรือลูกจ้างเทศบาล เพื่อใช้ในการกำหนดตำแหน่ง โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดเชียงใหม่ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาล (ก.ก.) กำหนด

๑.๑ ประกาศคณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) เรื่อง มาตรฐานที่ว่าไปเกี่ยวกับอัตราตำแหน่ง กำหนดให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) กำหนดตำแหน่ง ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ว่าจะมีตำแหน่งใด ระดับใด อยู่ในส่วนราชการใด จำนวนเท่าใด ให้คำนึงถึงภารกิจหน้าที่ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยาก และคุณภาพของงานปริมาณ ตลอดจนทั้งภาระค่าใช้จ่ายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ.,เทศบาล, อบต.) ที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคล โดยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น(อบจ.,เทศบาล, อบต.) จัดทำแผนอัตรากำลังของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น เพื่อใช้ในการกำหนดตำแหน่งโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่คณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) กำหนด

๑.๒ ประกาศคณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) เรื่อง มาตรฐานที่ว่าไปเกี่ยวกับพนักงานจ้าง ลงวันที่ ๑๒ พฤษภาคม ๒๕๕๗ โดย มาตรฐานที่ว่าไปเกี่ยวกับพนักงานจ้างสำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดังกล่าว กำหนดเพื่อเป็นการปรับปรุงแนวทางการบริหารงานบุคคลของลูกจ้าง ให้เกิดความเหมาะสมและให้การปฏิบัติหน้าที่ราชการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดความคล่องตัว ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและประโยชน์สูงสุดในการบริหารงานบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยได้กำหนดให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นนำ มาตรฐานที่ว่าไปเกี่ยวกับพนักงานจ้างมากำหนดเป็นประกาศหลักเกณฑ์และเงื่อนไข เกี่ยวกับพนักงานจ้าง พร้อมทั้งให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ตามประกาศคณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น เรื่อง มาตรฐานที่ว่าไปเกี่ยวกับพนักงานจ้าง (ฉบับที่ ๓) ลงวันที่ ๒๑ สิงหาคม ๒๕๕๗

๑.๓ คณะกรรมการกลางข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) ได้มีมติเห็นชอบประกาศกำหนดการกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดแนวทางให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ.,เทศบาล, อบต.) จัดทำแผนอัตรากำลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่งและ การใช้ตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง โดยให้เสนอให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ.,เทศบาล หรือ อบต.) แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง วิเคราะห์อำนาจหน้าที่ และภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ.,เทศบาล หรือ อบต.) วิเคราะห์ความต้องการกำลังคน วิเคราะห์การวางแผนการใช้กำลังคน จัดทำกรอบอัตรากำลัง และกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไข ในการกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

### ๑.๔ ประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดเชียงใหม่

ข้อ.๑๑ การกำหนดจำนวนตำแหน่งและอัตราตำแหน่งพนักงาน เทศบาลให้คำนึง ลักษณะหน้าที่ ความรับผิดชอบ ปริมาณงาน คุณภาพและความยากของงาน ค่าใช้จ่ายของเทศบาลหรือค่าใช้จ่ายของรัฐในหมวดเงินอุดหนุน โดยการกำหนดตำแหน่งดังกล่าวจะต้องเทียบได้ในมาตรฐานเดียวกันกับข้าราชการครบทเรื่องสามัญ ข้าราชการครูหรือข้าราชการอื่นแล้วแต่กรณี

ข้อ ๑๔ การกำหนดตำแหน่งพนักงานเทศบาลในส่วนราชการว่าจะมีตำแหน่งใด ระดับใดอยู่ในส่วนราชการได้ จำนวน เท่าใด ให้เทศบาลจัดทำเป็นแผนอัตรากำลังของเทศบาล เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่ง ในการจัดทำแผนอัตรากำลังของเทศบาลตามวาระคนี้ให้เทศบาลคำนึงถึงภารกิจ อำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยากและคุณภาพของงานและปริมาณงานตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่ายของเทศบาล

ข้อ ๑๕ ให้คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลังของเทศบาล จัดทำอัตรากำลัง โดยให้คำนึงถึงภารกิจ อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายว่ากำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ข้อ ๑๖(๔) การจัดทำโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ การกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละส่วนราชการ การแบ่งงานภายใต้ส่วนราชการกำหนดตำแหน่งและระดับตำแหน่งต่างๆ ให้เป็นไปตามโครงสร้าง และหลักเกณฑ์การกำหนดของเทศบาล โดยความเห็นชอบจากคณะกรรมการพนักงานเทศบาล

๑.๔ คณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดเชียงใหม่ในการประชุม ครั้งที่ / ๒๕๖๓ เมื่อวันที่ กันยายน ๒๕๖๓ มีมติเห็นชอบแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๔- ๒๕๖๖) ของเทศบาลตำบล สันป่าตอง

๑.๖ จากหลักการและเหตุผลดังกล่าว เทศบาลตำบลสันป่าตอง จึงได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ขึ้น

## ๒. วัตถุประสงค์

ในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ของเทศบาลตำบลสันป่าตอง มีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

๒.๑ เพื่อให้เทศบาลตำบลสันป่าตอง มีโครงสร้างการแบ่งงานและระบบงานให้สอดคล้องกับระบบประเภทตำแหน่ง ระบบการจ้างที่เหมาะสม ไม่ซ้ำซ้อนอันจะเป็นการประหยัดงบประมาณรายจ่ายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๒ เพื่อให้เทศบาลตำบลสันป่าตอง มีการกำหนดตำแหน่งการจัดอัตรากำลัง โครงสร้างให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ., เทศบาล, อบต.) ตามกฎหมายจัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละประเภท และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๒.๓ เพื่อให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) สามารถตรวจสอบการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้างประจำในระบบประเภทตำแหน่ง ว่า ถูกต้องเหมาะสมหรือไม่

๒.๔ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลังการพัฒนาบุคลากร ของเทศบาลตำบลสันป่าตอง

๒.๕ เพื่อให้เทศบาลตำบลสันป่าตอง สามารถวางแผนอัตรากำลัง ในการบรรจุแต่งตั้งข้าราชการ และการใช้อัตรากำลังของบุคลากรเพื่อให้การบริหารงาน ของเทศบาลตำบลสันป่าตอง เกิดประโยชน์ต่อประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจตามอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพมีความคุ้มค่าสามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน และมีการลดภารกิจและยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็นการปฏิบัติภารกิจสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

๒.๖ เพื่อให้เทศบาลตำบลสันป่าตอง ดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลังบุคลากรให้เหมาะสม การพัฒนาบุคลากรได้อย่างต่อเนื่องมีประสิทธิภาพ และสามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

๒.๗ เพื่อให้เทศบาลตำบลสันป่าตอง มีการกำหนดตำแหน่งอัตรากำลังของบุคลากรที่สามารถตอบสนองการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความจำเป็นเร่งด่วน และสนองนโยบายของรัฐบาล หรือมติ คณะรัฐมนตรี หรือนโยบายของเทศบาลตำบลสันป่าตอง

๒.๘ ประโยชน์จากการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๒.๒.๑ ผู้บริหารและพนักงานเทศบาล ที่มีส่วนเกี่ยวข้องมีความเข้าใจชัดเจนถึงกรอบอัตรา กำลังคน ตำแหน่งและหน้าที่รับผิดชอบที่เหมาะสมตามบริบูรณ์และคุณภาพที่ต้องการ

๒.๒.๒ เทศบาลมีอัตรากำลังที่เหมาะสม เพื่อเป็นเครื่องมือในการ บริหาร สร้างขวัญกำลังใจ และเก็บรักษាណดีและคนเก่งไว้ในหน่วยงาน

๒.๒.๓ การจัดทำแผนกำลัง ทำให้สามารถยกร่องสิ่งที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และสามารถ เตรียมการ เพื่อรับรักษาภัยได้

๒.๒.๔ การจัดทำแผนอัตรากำลัง ทำให้ทราบข้อมูลพื้นฐานทั้งด้าน จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และ อุปสรรค ของทรัพยากรบุคคลที่มีอยู่ในปัจจุบัน และในอนาคต ทำให้สามารถวางแผนล่วงหน้าเกี่ยวกับการใช้ ทรัพยากรบุคคล ให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ได้

### ๓.กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลังของเทศบาลตำบลสันป่าตองตามคำสั่งที่ /๒๕๖๓ ซึ่งมี นายกเทศมนตรีตำบลสันป่าตอง เป็นประธาน หัวหน้าส่วนราชการทุกส่วนราชการ เป็นกรรมการ และมีข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ๑ คนเป็นเลขานุการ มีหน้าที่จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี การกำหนดกรอบอัตรากำลังคน นี้จะเป็นส่วนหนึ่งของการวางแผนกำลังคนในภาพรวมขององค์กร ซึ่งนักวิชาการของไทย และองค์กรต่างๆ ได้ให้ ความหมาย ดังนี้

● ศุภชัย ยะประภาษ ให้ความหมายการวางแผนทรัพยากรบุคคลว่า “เป็นกระบวนการในการ กำหนดความต้องการบุคลากรล่วงหน้าในแต่ละช่วงเวลาว่า องค์การต้องการบุคลากรประเภทใด จำนวนเท่าไร และ รวมถึงวิธีการในการได้มาซึ่งบุคลากรที่กำหนดไว้ล่วงหน้าด้วย การได้มาซึ่งบุคลากรนี้ รวมตั้งแต่การสรรหาคัดเลือก จากภายนอกองค์การ ภายในองค์การ ตลอดจนการพัฒนาเพิ่มศักยภาพของบุคลากรภายในให้มีคุณสมบัติครบถ้วน ตามที่ต้องการ นอกจากนี้ ยังรวมถึงการรักษาไว้ซึ่งบุคลากร ตลอดจนการใช้ประโยชน์จากบุคลากรให้เกิดประโยชน์ สูงสุดแก่องค์การ”

● สำนักงาน ก.พ. ได้ให้ความหมายของการวางแผนกำลังคนในเอกสารเรื่องการวางแผนกำลังคน เชิงกลยุทธ์ในส่วนราชการ ว่าหมายถึง “การดำเนินการอย่างเป็นระบบในการวิเคราะห์และพยากรณ์เกี่ยวกับอุปสงค์ และอุปทานด้านกำลังคน เพื่อนำไปสู่การกำหนดกลยุทธ์ที่จะให้ได้กำลังคนในจำนวนและสมรรถนะที่เหมาะสมมา ปฏิบัติงานในเวลาที่ต้องการ โดยมีแผนการใช้และพัฒนากำลังคนเหล่านี้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อ สำรองรักษากำลังคนที่เหมาะสมไว้กับองค์กรอย่างต่อเนื่อง”

● กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ให้ความหมายของการวางแผนกำลังคน ในคู่มือการ จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ว่า การวางแผนกำลังคน (Manpower Planning) หรือการวางแผนทรัพยากรบุคคลย์เป็น กิจกรรมหรืองาน ในการกำหนดวัตถุประสงค์ นโยบาย และวิธีปฏิบัติที่ที่สุดไว้ล่วงหน้าเพื่อเป็นแนวทางสำหรับ ดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยการดำเนินการอย่างเป็นระบบในการวิเคราะห์ และวิเคราะห์ เกี่ยวกับอุปสงค์ และอุปทานกำลังงาน เพื่อนำไปสู่การกำหนดวิธีการที่จะให้ได้กำลังคนที่มีความรู้ ความสามารถอย่าง เพียงพอ หรือก่อตัวโดยทั่วไป การมีจำนวนและคุณภาพที่จะปฏิบัติงานในเวลาต้องการ เป็นกระบวนการที่เกี่ยวข้อง กับการจัดสรรจำนวนอัตรากำลังที่เหมาะสม และคัดเลือกที่มีคุณสมบัติตรงตามที่ต้องการเข้ามาทำงานในองค์กรใน ช่วงเวลาที่เหมาะสม เพื่อปฏิบัติงานได้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การ หรืออีกนัยหนึ่ง การวางแผนอัตรากำลังคนคือ วิธีการ ที่จะให้ได้มาซึ่งทรัพยากรบุคคลและรักษาปรับปรุงพัฒนาบุคคลเหล่านี้ให้อยู่กับองค์กรต่อไป จากคำจำกัด ความของนักวิชาการต่างๆ จึงอาจสรุปได้ว่าการกำหนดกรอบอัตรากำลังนี้เป็น การระบุว่างค์กรต้องการจำนวน ประเภท และลักษณะของต้นทุนมนุษย์มากน้อยเพียงใดทั้งในปัจจุบันและ อนาคตเพื่อให้องค์กรสามารถปฏิบัติภารกิจ บรรลุตามยุทธศาสตร์ ภารกิจและเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยมีขอบเขตเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

๓.๓ การวิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของเทศบาลตำบลสันป่าตองตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ.๒๕๙๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๒ พ.ศ.๒๕๔๘ พ.ร.บ. แผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจฯ เทศบาล อบต. มาตรา (๑๖) ปฏิบัติการอื่นตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัตินี้และกฎหมายอื่น ตลอดจนกฎหมายอื่น ให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาจังหวัด นโยบายของรัฐบาล คณะผู้บริหาร และ สภาพืชสวนของเทศบาลตำบลสันป่าตองภายใต้ ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ เทศบาลตำบลสันป่าตอง เพื่อให้การดำเนินการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น บรรลุผล ตามพันธกิจที่ตั้งไว้ ซึ่งจำเป็นต้องยั่งยืนยั่งยืน ตามหน่วยงานต่างๆ ให้เหมาะสมกับเป้าหมายการดำเนินการ โดย มุ่งมองนี้เป็นการพิจารณาว่าลักษณะงานในปัจจุบันที่ดำเนินการอยู่นั้นครบถ้วนและตรงกับภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบหรือไม่ อย่างไร จึงต้องพิจารณาวางแผนครอบอัตรากำลังให้เปลี่ยนไปตามทิศทางในอนาคต รวมถึง ทำงานในปัจจุบันบางส่วนไม่ต้องดำเนินการแล้ว อาจทำให้การจัดสรรงำลังคนของบางส่วนราชการเปลี่ยนไป ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการเตรียมความพร้อมในเรื่องแผนอัตรากำลังคนให้สามารถรองรับสถานการณ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงไปใน อนาคตและสอดคล้องกับ พ.ร.บ.จัดตั้ง อปท. เทศบาลตำบล มาตรา ๕๐ ภายใต้บังคับแห่งกฎหมาย เทศบาลตำบลสัน ป่าตองมีหน้าที่ต้องทำในเขตเทศบาล ดังต่อไปนี้

- (๑) รักษาความสงบเรียบร้อยของประชาชน
- (๒) ให้มีและบำรุงทางบกและทางน้ำ
- (๓) รักษาความสะอาดของถนน หรือทางเดินและที่สาธารณะรวมทั้งการกำจัดมลขยะและสิ่งปฏิกูล
- (๔) ป้องกันและระงับโรคติดต่อ
- (๕) ให้มีเครื่องใช้ในการดับเพลิง
- (๖) ให้รายภูรได้รับการศึกษาอบรม
- (๗) ส่งเสริมการพัฒนาสตรีเด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุและผู้พิการ
- (๘) บำรุงศิลปะ จารีตประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
- (๙) หน้าที่อื่นตามที่กฎหมายบัญญัติให้เป็นหน้าที่ของเทศบาล

๓.๔ กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในและการจัดระบบงาน เพื่อรับภารกิจตามอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ให้สามารถแก้ปัญหาของเทศบาลตำบลสันป่าตองได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย

๓.๔.๑ สำนักปลัดเทศบาล มีหน้าที่เกี่ยวกับ ราชการทั่วไปของเทศบาล ที่ไม่ได้กำหนดไว้ว่า เป็นหน้าที่ของส่วนราชการใด หรืองานอื่นที่ได้รับมอบหมาย ประกอบด้วย

ฝ่ายอำนวยการ

- งานการเจ้าหน้าที่
  - งานนิติการ
  - งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
  - งานทะเบียนราษฎร
- ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ
- งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
  - งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน
  - งานส่งเสริมการเกษตร

ฝ่ายธุรการ

- งานธุรการ
- งานเลขานุการสภา
- งานประชาสัมพันธ์

๓.๒.๒ กองคลัง คลัง มีหน้าที่เกี่ยวกับ การเงิน การบัญชี การพัสดุและทรัพย์สิน การงบประมาณ งานผลประโยชน์ และงานอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือตามที่ได้รับมอบหมาย ประกอบด้วย

ฝ่ายบริหารงานคลัง

- งานการเงินและบัญชี
- งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ

ฝ่ายพัฒนารายได้

- งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้
- งานแผนที่ภาษี

๓.๒.๓ กองช่าง มีหน้าที่เกี่ยวกับ การผังเมืองและโยธา การสาธารณูปโภค และงานอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือตามที่ได้รับมอบหมาย ประกอบด้วย

ฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง

- งานออกแบบควบคุมอาคารและผังเมือง
- งานธุรการ

ฝ่ายการโยธา

- งานไฟฟ้าและสถานที่
- งานสวนสาธารณะ

๓.๒.๔ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม มีหน้าที่เกี่ยวกับ สาธารณสุขชุมชน ส่งเสริมสุขภาพ และอนามัย งานโภชนาการและอาหารปลอดภัย งานคุ้มครองผู้บริโภค การควบคุมและป้องกันโรค งานสุขาภิบาล สิ่งแวดล้อม งานรักษาความสะอาด และงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับการให้บริการด้านสาธารณสุข ประกอบด้วย

ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข

- งานธุรการ
  - งานบริการอนามัยสิ่งแวดล้อม
- กลุ่มงานบริการสาธารณสุข
- งานบริการสาธารณสุข

๓.๒.๕ กองการศึกษา มีหน้าที่เกี่ยวกับ การบริหารศึกษาและพัฒนาการศึกษา ทั้ง การศึกษาในระบบการศึกษา การศึกษานอกระบบการศึกษา การศึกษาตามอัธยาศัย งานวัฒนธรรมและนันทนาการ และงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับการให้บริการด้านการศึกษา

- งานธุรการ
- งานบริหารวิชาการ
- งานกิจกรรมเด็กและเยาวชน
- งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

๓.๒.๖ หน่วยตรวจสอบภายใน

๓.๓ การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายกำลังคน (Supply pressure) การกำหนดตำแหน่งในระบบประเภทตำแหน่ง สายงานต่าง ๆ จำนวนตำแหน่ง และ ระดับตำแหน่ง ให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ปริมาณงานและคุณภาพของงาน รวมทั้งสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพของกลุ่มงานต่าง ๆ มีการเก็บสถิติปริมาณงานที่เกิดขึ้นของแต่ละส่วนราชการและการเปรียบเทียบปริมาณงานที่เกิดขึ้นกับเวลาที่ใช้เพื่อประกอบการกำหนดจำนวนข้าราชการที่รับผิดชอบงาน นั้น จากการเปรียบเทียบโครงสร้างอัตรากำลัง ระหว่างเทศบาลต่อกัน ที่ เทศบาลต่ำลง โดยเปรียบเทียบ จำนวนกำหนดตำแหน่งในเทศบาลต่ำลงสัมปทาน ได้มีการกำหนดกรอบ อัตรากำลังสายงานต่างๆโดยมีแนวความคิด ดังนี้

๓.๓.๑. การวิเคราะห์ยุทธศาสตร์และการกิจของหน่วยงาน (Strategic objective) เพื่อให้การดำเนินการบรรลุผลตามพันธกิจที่ตั้งไว้จำเป็นต้องจัดสรรงบอัตรากำลังตามสำนัก/กองต่างๆ ให้เหมาะสมกับปัจจัยทางการค้า เนื่องจากการพิจารณาว่า งานในปัจจุบันที่ดำเนินการอยู่นั้น ครอบคลุมและตรงกับภารกิจหรือไม่ อ่อนไหว หากงานที่ทำอยู่ไม่ตรงกับภารกิจในอนาคต ก็ต้องมีการวางแผนกรอบอัตรากำลังให้ปรับเปลี่ยนไปตามพิศวงในอนาคต รวมถึงทางงานปัจจุบันบางส่วนไม่ต้องดำเนินการหรือมีอัตรากำลังเพียงพอแล้ว ให้พิจารณาเลิกหรือเก็บยึดอัตรากำลังไปใช้งานอื่นที่มีความจำเป็น หากเป็นงานที่ไม่จำเป็นต้องใช้อัตรากำลังเพิ่ม ให้พิจารณาใช้เทคโนโลยี หรือปรับปรุงระบบงาน หรือลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดการเตรียมความพร้อมในเรื่องกำลังคนให้รองรับสถานการณ์ในยุค ๒๐๒๐ โดยขยายเวลาลงท้ายและเพิ่มเวลาพัฒนาของเทศบาลตำบลลับสันป่าตอง จำนวน ๖ ด้าน ดังนี้

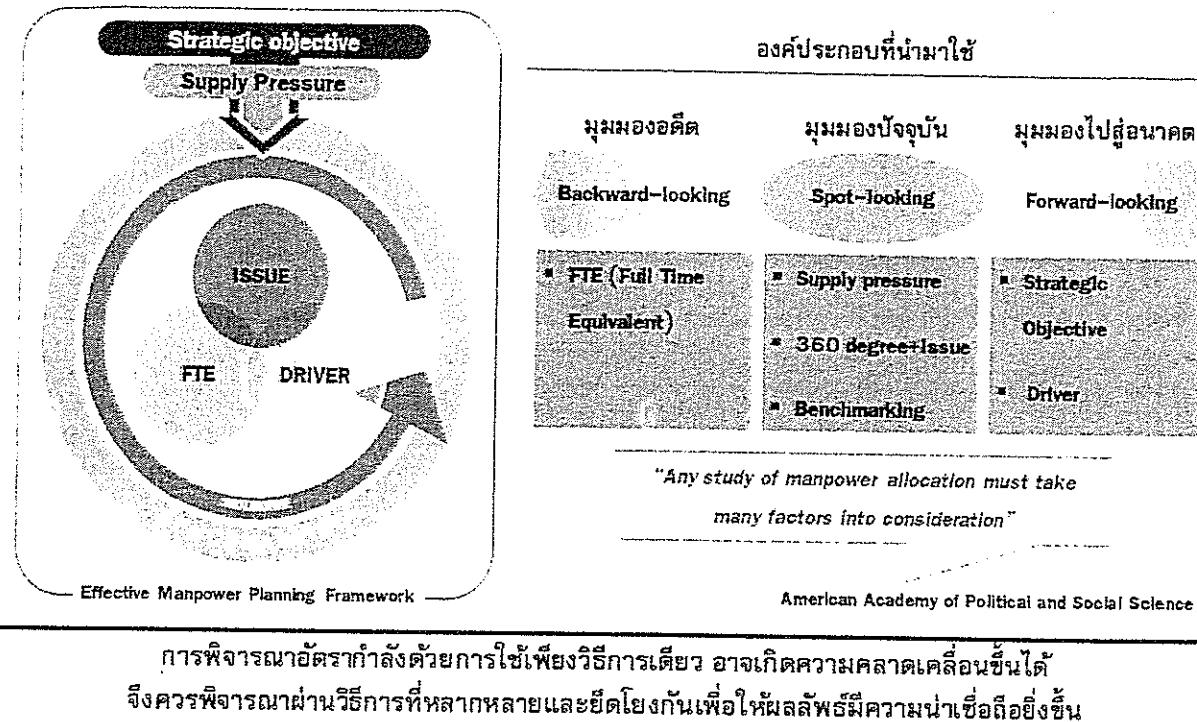
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม
๔. ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองการบริหาร
๕. ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๖. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง

๓.๓.๒ การจัดสรรประเภทของบุคลากรส่วนท้องถิ่น (ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นข้าราชการครูบุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ) โดยหลักการแล้ว การจัดประเภทลักษณะงานผิดจะมีผลกระทบต่อประสิทธิภาพ และต้นทุนในการทำงานขององค์กร ดังนั้น ในการกำหนดอัตรากำลังข้าราชการ หรือ พนักงานส่วนท้องถิ่นในแต่ละส่วนราชการจะต้องมีการพิจารณาว่า ตำแหน่งที่กำหนดในปัจจุบันมีความเหมาะสม หรือไม่ หรือควรเปลี่ยนลักษณะการกำหนดตำแหน่งเพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยภาครัฐใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลต้องไม่เกินร้อยละสี่สิบของงบประมาณรายจ่ายตามมาตรา ๓๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๗

๓.๔. การวิเคราะห์กระบวนการเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงาน และอุปสงค์กำลังคน (Demand Analysis) เพื่อกำหนดรับอัตรากำลังให้สอดคล้องกับภาระงานจำเป็นต้องสร้างกระบวนการตรวจสอบข้อมูลที่สะท้อนภาระงานจริงของหน่วยงาน แบบ ๓๖๐ องศา โดยแบ่งออกเป็น ๓ มิติเชิงเวลาคือ มิติข้อมูลในอดีต มิติข้อมูลในปัจจุบัน และมิติข้อมูลในอนาคตดังตาราง

| History   | Today  | Forecast  |
|---|--|---|
| พิจารณาข้อมูลการปฏิบัติงานจริง ของหน่วยงานในหน่วยงาน  | พิจารณา<br>อัตรากำลัง<br>ปัจจุบัน  | พิจารณาภารกิจ/บทบาท/วิสัยทัศน์ที่องค์กร มุ่งหวังและส่งผลถึงตัวภาระงานของหน่วยงาน  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>รับข้อมูลการดำเนินงานจริง ของหน่วยงานในอดีต</li> <li>แนวทางการปฏิบัติงานที่ได้รับ การพิสูจน์แล้ว</li> <li>ข้อมูลเชิงปริมาณที่วัด อัตรากำลังที่ต้องการ (FTE)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดโอกาสให้หน่วยงานแสดง ความคิดเห็น/ข้อเสนอแนะแล้ว นำข้อมูลเหล่านั้นมาประกอบการ วิเคราะห์</li> <li>เก็บประชชน (Samples) ที่เกี่ยวข้อง กับอัตรากำลังจากผู้ปฏิบัติงาน และผู้เกี่ยวข้อง (360 องศา)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดรับประเด็นที่เกี่ยวกับ วิสัยทัศน์ ภารกิจเร่งด่วน ภารกิจหลักซึ่งส่งผลต่อความ ต้องการอัตรากำลัง</li> <li>วิเคราะห์แนวโน้มของภาระ งานจากผลผลิตที่ต้องการจาก หน่วยงาน (Drivers)</li> </ul> |

จากแผนภาพที่แสดงเบื้องต้นสะท้อนให้เห็นว่าการวิเคราะห์ความต้องการอัตรากำลังของ เทศบาลตำบลสันป่าตอง ไม่อาจขึ้นอยู่กับกระบวนการจัดระบบการหางานอย่างดีตัวได้ ต้องอาศัยการสมมพسانและความสอดคล้อง สม่ำเสมอ ( Consistency) ของหลายมิติที่ยืนยันตรงกัน เช่นเดียวกับ American Academy of Political and Social Science ที่ได้ให้ความเห็นว่า “การจัดสรรอัตรากำลังนั้นควรคำนึงถึงปัจจัยและกระบวนการการต่างๆ มากกว่า หนึ่งตัวในการพิจารณา” จากมิติการพิจารณาอัตรากำลังด้านบนนี้สามารถนำมาสร้าง “กรอบแนวความคิดการวิเคราะห์อัตรากำลัง (Effective Manpower Planning Framework)” ได้ดังนี้



การพิจารณาอัตรากำลังด้วยการใช้เพียงวิธีการเดียว อาจเกิดความคลาดเคลื่อนขึ้นได้ จึงควรพิจารณาผ่านวิธีการที่หลากหลายและยืดหยุ่นกันเพื่อให้ผลลัพธ์มีความน่าเชื่อถือยิ่งขึ้น

กรอบแนวความคิดการวิเคราะห์อัตรากำลัง ( Effective Manpower Planning Framework) มาพิจารณาอัตรากำลัง ของหน่วยงานโดยเบรี่ยบเนื่องจาก ๖ ด้าน สะท้อนและตรวจสอบความเหมาะสมของอัตรากำลัง ในเทศบาลตำบลสันป่าตอง ที่มีอยู่ดังนี้

**ด้านที่ ๑ Strategic objective:** เพื่อให้การดำเนินการของเทศบาลตำบลสันป่าตองบรรลุผลตามพันธกิจที่ตั้งไว้ จำเป็นต้องจัดสรรอัตรากำลัง ให้เหมาะสมกับหมายการดำเนินการ โดยจะเป็นการพิจารณาว่า งานในปัจจุบันที่ดำเนินการอยู่นั้นครบถ้วนและตรงตามภารกิจหรือไม่อย่างไร หากงานที่ทำอยู่ในปัจจุบันไม่ตรงกับภารกิจในอนาคต ก็ต้องมีการวางแผนกรอบอัตรากำลังให้ปรับเปลี่ยนไปตามทิศทางในอนาคต รวมถึงหากงานในปัจจุบันบางส่วนไม่ต้องดำเนินการแล้ว อาจทำให้การจัดสรรกำลังคงของบางส่วนราชการเปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการเตรียมความพร้อมในเรื่องกำลังคนให้รองรับสถานการณ์ในอนาคตแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เทศบาลตำบลสันป่าตอง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ การวางแผนอัตรากำลังคนในด้านนี้ เทศบาลตำบลสันป่าตอง จะพิจารณาจากคุณภาพการศึกษา ทักษะ และประสบการณ์ ในการบรรจุบุคคลการเป็นสำคัญ เช่น ผู้มีความรู้ความสามารถด้านการเงินและการบัญชี จะบรรจุให้ตรงตำแหน่ง ในส่วนของกองคลัง เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นต้น

**ด้านที่ ๒ ด้านต้นทุนค่าใช้จ่ายของกำลังคน Supply pressure:** เป็นการนำประเด็นค่าใช้จ่าย เจ้าหน้าที่เข้ามาร่วมในการพิจารณา เพื่อการจัดการทรัพยากรบุคคลมีอยู่อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดโดยในส่วนนี้จะคำนึงการจัดสรรประเภท ของพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง โดยในหลักการแล้วการจัดประเภทลักษณะงานผิด จะส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพและต้นทุนในการทำงานของ เทศบาลตำบลสันป่าตอง ดังนั้น ในการกำหนดอัตรากำลังจะต้องมีการพิจารณาว่าระดับชั้นงาน ตำแหน่งที่กำหนดในปัจจุบันมีความเหมาะสมหรือไม่ หรือ การเปลี่ยnlักษณะการกำหนดตำแหน่ง เพื่อให้การท้างานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น การวางแผนอัตรากำลัง ในด้านนี้ เทศบาลตำบลสันป่าตองได้กำหนดอัตรากำลังในแต่ละส่วนราชการประจำด้วย หัวหน้าส่วนราชการ ๑

อัตรา ตำแหน่งระดับผู้อำนวยการกอง มีหน้าที่บังคับบัญชาบุคลากรในส่วนราชการนี้ ๆ ทุกตำแหน่ง ตำแหน่งรองลงมาจะเป็นตำแหน่งของแต่ละงาน ซึ่งกำหนดเป็นสายงานวิชาการผู้มีคุณวุฒิระดับปริญญาตรี ตำแหน่งสายงานประเภททั่วไป ผู้มีคุณวุฒิต่ำกว่าปริญญาตรี ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้างตามภารกิจ และพนักงานจ้างที่ได้รับแต่งตั้ง กำหนดสายงานตามลำดับขั้น เพื่อสะดวกในการบังคับบัญชาและมีผู้รับผิดชอบสายงานนั้น ๆ เป็นผู้มีความรู้ประสบการณ์ ที่แต่ละตำแหน่งกรรมเป็นสำคัญ

**ด้านที่ ๓ Full Time Equivalent (FTE):** เป็นการนำข้อมูลเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานตามกระบวนการจริง ( Work process ) ในอดีตเพื่อวิเคราะห์ปริมาณงานต่อบุคคลจริง อย่างไรก็ต้องคำนวณ FTE ต้องมีการพิจารณาปริมาณงานดังต่อไปนี้

○ พิจารณาของพนักงานเทศบาลลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง ในสายงานว่า

- สอดคล้องกับส่วนราชการ /ส่วนงานนี้หรือไม่
- มีภาระงานที่ต้องอาศัยสายงานดังกล่าวหรือไม่
- การมีสายงานนี้ในส่วนราชการ เอื้อต่อการบริหารทรัพยากรบุคคลหรือไม่

○ พิจารณาปรับเปลี่ยนสายงานเมื่อพบว่า

- ลักษณะความเชี่ยวชาญไม่สอดคล้องกับงานหลักของ องค์กร
- ไม่มีภาระงาน/ความรับผิดชอบที่ต้องอาศัยสายงานดังกล่าว/หรือทดแทนด้วยสายงานอื่นที่เหมาะสมกว่าได้
- การมีสายงานนี้ในหน่วยงานมิได้ช่วยเอื้อต่อการบริหารทรัพยากรบุคคล การคิดปริมาณงานแต่ละส่วนราชการ

การนำปริมาณงานที่เกิดขึ้นแต่ละส่วนราชการ มาเพื่อวิเคราะห์การกำหนดอัตรา และคำนวณระยะเวลาที่เกิดขึ้น โดยเทศบาลตำบลสันป่าตอง ได้ใช้วิธีคิดจากสูตรการคำนวณหาเวลาปฏิบัติราชการดังนี้จำนวนวันปฏิบัติราชการ ๑ ปี  $\times$  ๖ = เวลาปฏิบัติราชการ แทนค่า ๒๓๐  $\times$  ๖ = ๑,๓๘๐ หรือ ๔๒,๘๐๐ นาที หมายเหตุ

๑. ๒๓๐ คือ จำนวนวัน ใน ๑ ปี ให้เวลาปฏิบัติงาน ๒๓๐ วันโดยประมาณ

๒. ๖ คือ ใน ๑ วัน ใช้เวลาปฏิบัติงานราชการ เป็นเวลา ๖ ชั่วโมง

๓. ๑,๓๘๐ คือ จำนวน วัน คูณด้วย จำนวน ชั่วโมง / ๑ ปี ทำงาน ๑,๓๘๐ ชั่วโมง

๔. ๔๒,๘๐๐ คือ ใน ๑ ชั่วโมง มี ๖๐ นาที ดังนั้น ๑,๓๘๐  $\times$  ๖๐ จะได้ ๔๒,๘๐๐ นาที

**ด้านที่ ๔ Driver:** เป็นการนำผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ของ เทศบาลตำบลสันป่าตอง(ที่ยึดโยงกับตัวชี้วัด (KPIs) และพันธกิจของเทศบาลตำบลสันป่าตอง ) มายึดโยงกับจำนวนกรอบกำลังคนที่ต้องใช้ สำหรับการสร้างผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ให้ได้ตามเป้าหมาย โดยเน้นที่การปฏิบัติงาน การบริหารราชการสอดคล้องและตอบโจทย์ กับการประเมินประสิทธิภาพของเทศบาลตำบลสันป่าตอง (การประเมิน LPA)

๓.๕ การวิเคราะห์ผลงานที่ผ่านมาเพื่อประกอบการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นการนำผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ของแต่ละส่วนราชการและพันธกิจขององค์กรมา�ึดโยงกับจำนวนกรอบอัตรากำลังที่ต้องใช้สำหรับการสร้างผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ให้ได้ตามเป้าหมาย โดยสมมติฐานที่ว่า หากผลงานที่ผ่านมาเปรียบเทียบกับผลงานในปัจจุบันและในอนาคตมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ อาจต้องมีการพิจารณาแนวทางในการกำหนด/เกลี่ย อัตรากำลังใหม่เพื่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพและสนับสนุนการทำงานตามภารกิจของส่วนราชการและองค์กรอย่างสูงสุด

๓.๖ การวิเคราะห์ข้อมูลจากความคิดเห็นแบบ ๓๖๐ องศา และ Issues : เป็นการสอบถามความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสีย ในประเด็นการบริหารคน/องค์กรมาพิจารณา ดังนี้

๓.๖.๑ ประเด็นเรื่องการจัดโครงสร้างองค์กร\_เนื่องจากการจัดโครงสร้างส่วนราชการและการแบ่งงานในแต่ละส่วนราชการ นั้นจะมีผลต่อการกำหนดกรอบอัตรากำลัง เช่น หากกำหนดโครงสร้าง ส่วนราชการ

หรือกำหนดฝ่ายมาก จะทำให้เกิดตำแหน่งงานซึ่งอีกตามมาไม่ว่าจะเป็น ระดับหัวหน้าส่วนราชการ งานในส่วนราชการ งานธุรการ งานสารบรรณและงานอื่น ๆ ซึ่งเทศบาลตำบลลันป่าตอง พิจารณา ทบทวนว่าการกำหนดโครงสร้างในปัจจุบันของแต่ละส่วนราชการนั้นมีความเหมาะสม แล้ว โดยปัจจุบัน มี ๕ ส่วนราชการ ได้แก่ สำนักงานปลัด กองคลัง กองช่าง กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อมและการศึกษา

๓.๖.๒-ประเดินเรื่องการเกษยณอยุราชการ เนื่องจาก เทศบาลตำบลลันป่าตองเป็นองค์กรยกฐานะมาจากสหกรณ์ที่มีข้าราชการสูงอายุจำนวนหนึ่ง ดังนั้น จึงจำเป็น ต้องมีการพิจารณาถึงการเตรียมการเรื่องกรอบอัตรากำลังที่จะรองรับการเกษยณอยุของข้าราชการ ทั้งนี้ ไม่ว่าจะเป็นการถ่ายทอดองค์ความรู้ การปรับตำแหน่งย้ายที่ทำงานที่เหมาะสมขึ้นทั้งหมด ทั้งนี้ที่จะเกษยณอยุ ออกไป เพื่อให้สามารถมีบุคลากรปฏิบัติงานต่อเนื่อง และสามารถคาดการณ์ วางแผนกำหนดเพื่อรับสถานการณ์ในอนาคตข้างหน้าเกี่ยวกับกำลังคนได้

๓.๖.๓ - มุมมองของผู้มีส่วนได้เสีย สำหรับใช้ประกอบการพิจารณา โดยน าข้อมูลที่ได้มาจากการสอบทานหรือการสัมภาษณ์คณะผู้บริหาร หรือ หัวหน้าส่วนราชการซึ่งประกอบด้วย นายกเทศมนตรี รองนายกเทศมนตรี ปลัดเทศบาลตำบลลันป่าตอง และหัวหน้าส่วนราชการ ทั้ง ๕ ส่วนราชการ การสอบทาน หรือการสัมภาษณ์ ผู้บริหารหรือหัวหน้าส่วนราชการของเทศบาลตำบลลันป่าตอง เป็นการวางแผนและเตรียมการในมุมมองของของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน เพื่อบรับปุรงและกำหนดทิศทางให้สอดคล้องในทิศทางเดียวกัน ระหว่างผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เทศบาลตำบลลันป่าตอง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖

#### ๓.๗.การพิจารณาเปรียบเทียบกับกรอบอัตรากำลังของหน่วยงานอื่นๆ (Benchmarking)

กระบวนการนี้เป็นกระบวนการนำข้อมูลของอัตรากำลังในองค์กรที่มีลักษณะงานใกล้เคียงกัน พื้นที่ใกล้เคียงกัน มีหน้าที่รับผิดชอบคล้ายกัน โดยสมมติฐานที่ว่าแนวโน้มของการใช้อัตรากำลังของแต่ละองค์กรในลักษณะงานและบริษัทแบบเดียวกันน่าจะมีจำนวน และการกำหนดตำแหน่งคล้ายคลึงกันได้ ซึ่งเทศบาลตำบลลันป่าตองได้ทำการพิจารณาเปรียบเทียบกรอบอัตรากำลังระหว่างเทศบาลตำบลลันป่าตอง อำเภอสันป่าตอง จังหวัดเชียงใหม่ กับเทศบาลตำบลทางดง อำเภอทางดง จังหวัดเชียงใหม่ซึ่งเป็นเทศบาลตำบลขนาดกลาง มีลักษณะ พื้นที่ การปฏิบัติงาน ภารกิจ และการปฏิบัติงานใกล้เคียงกัน โดยมีรายละเอียดพอสังเขปดังนี้

| ข้อมูลที่ใช้ในการเปรียบเทียบ | ข้อมูลของเทศบาลตำบลทางดง  | ข้อมูลของเทศบาลตำบลลันป่าตอง   |
|------------------------------|---|--|
| ๑.ขนาดของเทศบาล              | เทศบาลขนาดกลาง  | เทศบาลขนาดกลาง   |
| ๒.จำนวนประชากร               | ๖,๒๐๒ คน /๓,๒๕๔ ครัวเรือน   | ๕,๕๕๗ คน/๒,๗๗๒ ครัวเรือน   |
| ๓.จำนวนหมู่บ้าน              | ๖ หมู่บ้าน พื้นที่ ๒.๗๗ ตร.กม.  | ๑๐ หมู่บ้าน พื้นที่ ๓.๕๓ ตร.กม.  |
| ๔.งบประมาณรายจ่าย            | ๖๘,๐๐๐,๐๐๐ บาท  | ๕๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท   |
| ๕.ศักยภาพ/จำนวนบุคลากร       | โครงสร้างและการแบ่งส่วนราชการ<br>เทศบาลตำบลทางดง<br>แบ่งเป็น ๖ ส่วนราชการ ดังนี้<br>๑.สำนักปลัดเทศบาล<br>มีอัตรากำลัง ๓๑ คน<br>๒.กองคลัง<br>มีอัตรากำลัง ๑๗ คน<br>๓.กองช่าง<br>มีอัตรากำลัง ๒๐ คน<br>๔.กองการศึกษาฯ<br>มีอัตรากำลัง ๔๖ คน<br>๕.กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม มีอัตรากำลัง ๑๗ คน<br>๖.กองสวัสดิการสังคม | โครงสร้างและการแบ่งส่วนราชการ<br>เทศบาลตำบลลันป่าตอง<br>แบ่งเป็น ๕ ส่วนราชการ ดังนี้<br>๑.สำนักปลัดเทศบาล<br>มีอัตรากำลัง ๒๗ คน<br>๒.กองคลัง<br>มีอัตรากำลัง ๑๑ คน<br>๓.กองช่าง<br>มีอัตรากำลัง ๑๖ คน<br>๔.กองการศึกษาฯ<br>มีอัตรากำลัง ๘ คน<br>๕.กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม<br>มีอัตรากำลัง ๒๐ คน |

|                       |  |   |
|-----------------------|--|---|
|                       | มืออัตรากำลัง ๔ คน   |   |
| ๖. ข้อมูลด้านเศรษฐกิจ | ประชาชนส่วนใหญ่ประกอบอาชีพรับราชการ, ค้าขาย, ธุรกิจส่วนตัว, เกษตรกรรม, ทำนา, ทำสวน, ทำไร่, เลี้ยงสัตว์, รับจ้าง, | ประชาชนส่วนใหญ่ประกอบอาชีพรับราชการ, ค้าขาย, ธุรกิจส่วนตัว, เกษตรกรรม, ทำนา, ทำสวน, ทำไร่, เลี้ยงสัตว์, รับจ้าง |

จากข้อมูล การเปรียบเทียบ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ มีพื้นที่ งบประมาณ โครงสร้าง ใกล้เคียงกันวิเคราะห์โดยใช้แนวคิดและวิธีการตั้งกล่าวข้างต้นเทศบาลตำบลสันป่าตอง จังหวัดน่านครอบคลุมอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓) ตำแหน่งในสายงานต่างๆ ในอัตราที่ใกล้เคียงกับท้องถิ่นที่มีขนาดใกล้เคียงกันเพื่อรองรับภารกิจ และภารงานที่จะเกิดขึ้นภายใต้ในอนาคต เปรียบเทียบกับทั้งสามหน่วยงานแล้ว การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ของเทศบาลตำบลสันป่าตอง จึงไม่จำเป็นต้องปรับเปลี่ยนตำแหน่ง หรือเพิ่มตำแหน่งแต่อย่างใด และจำนวนบุคคลคนที่มีอยู่ขณะปัจจุบัน สามารถที่จะปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ แต่เนื่องจากเทศบาลตำบลสันป่าตอง มีภาระค่าใช้จ่ายตามมาตรฐาน ๓๕ ใกล้เคียงร้อยละ ๕๐ จึงจำเป็นต้องยุบเลิกตำแหน่ง รองปลัดเทศบาล เนื่องจากเป็นตำแหน่งสายงานผู้บริหาร ที่ปลดองค์การบริหารเทศบาลสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพอยู่แล้ว ส่วนตำแหน่งที่ยังคงมีบุคคลของ เทศบาลตำบลสันป่าตอง ได้ขอใช้บัญชีจากการสอบของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น และคาดว่า ในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ตามกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี จะได้พนักงานเทศบาลมาบรรจุและแต่งตั้ง ทำให้มีอัตรากำลังพนักงานเทศบาลเพิ่มขึ้นสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๓.๔ ให้เทศบาลมีแผนการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นทุกคน โดยต้องได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อกำหนดรอบอัตรากำลังไม่มุ่งเน้นในการเพิ่มเกลี้ย หรือลดจำนวนกรอบ อัตรากำลังเป็นสำคัญ แต่มีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ส่วนราชการมีแนวทางในการพิจารณา กำหนดกรอบอัตรากำลังที่เป็น ระบบมากขึ้น นอกจากนั้นยังมีจุดมุ่งเน้นให้ส่วนราชการพิจารณาการกำหนดตำแหน่ง ที่เหมาะสม (Right Jobs) มากกว่าการเพิ่ม/ลดจำนวนตำแหน่ง ตัวอย่างเช่น การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายแล้วพบว่า การกำหนดกรอบตำแหน่งใน ประเภทที่ไม่อาจมีความเหมาะสมน้อยกว่าการกำหนดตำแหน่งประเภทวิชาการในบางลักษณะงาน ทั้งๆ ที่ใช้ต้นทุน ไม่แตกต่างกันมาก รวมถึงในการพิจารณาที่กระบวนการทำงานก็พบว่าเป็นลักษณะงาน ในเชิงการวิเคราะห์ในสาย อาชีพมากกว่างานในเชิงปฏิบัติงาน และส่วนราชการอื่นก็กำหนดตำแหน่งในงานลักษณะนี้เป็นตำแหน่งประเภท วิชาการ ถ้าเกิดกรณี เช่นนี้ก็จะมีเหตุผลเพียงพอที่จะกำหนดกรอบอัตรากำลังในลักษณะงานนี้เป็นตำแหน่งประเภท วิชาการ โดยไม่ได้เพิ่มจำนวนตำแหน่งของส่วนราชการเลย โดยสรุปอาจกล่าวได้ว่า กรอบแนวคิดการวิเคราะห์ อัตรากำลัง (Effective Man Power Planning Framework) นี้จะเป็นแนวทางให้ส่วนราชการสามารถมีข้อมูลเชิง วิเคราะห์อย่างเพียงพอในการที่จะอธิบายเหตุผลเชิงวิชาการสำหรับการวางแผนกรอบอัตรากำลัง ที่เหมาะสมตาม ๕ ภารกิจงานของแต่ละส่วนราชการ นอกจากนั้นการรวมข้อมูลโดยวิธีการตั้งกล่าวจะทำให้ส่วนราชการ สามารถนำ ข้อมูลเหล่านี้ไปใช้ประโยชน์ในเรื่องอื่นๆ เช่น - การใช้ข้อมูลที่หลากหลายจะทำให้เกิดการยอมรับได้มากกว่าโดยเปรียบเทียบทักษะจะต้องมีการเกลี่ย อัตรากำลังระหว่างหน่วยงาน - การจัดทำกระบวนการกรอง (Work Process) จะทำให้ได้เวลามาตรฐานที่จะสามารถนำไปใช้วัด ประสิทธิภาพในการทำงานของบุคคลได้อย่างถูกต้อง รวมถึงในระยะยาวส่วนราชการสามารถนำผลการจัดทำ กระบวนการและเวลามาตรฐานนี้ไปวิเคราะห์เพื่อ การปรับปรุงกระบวนการ (Process Re-engineer) ยังจะนำไปสู่ การใช้อัตรากำลังที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น - การเก็บข้อมูลผลงาน จะทำให้สามารถพยากรณ์แนวโน้มของการงาน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ใน อนาคตต่อส่วนราชการในการเตรียมปรับยุทธศาสตร์ในการทำงาน เพื่อรองรับภารกิจที่จะเพิ่ม/ลดลง

#### ๔. สภาพปัจจุบันของพื้นที่และความต้องการของประชาชน

เทศบาลตำบลสันป่าตอง เป็นเทศบาลขนาดกลาง มีพื้นที่ในความรับผิดชอบรวม ๓,๕๐๗.๗๙ ตารางกิโลเมตร มีจำนวนประชากร ณ วันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๖๓ รวมทั้งสิ้น ๔,๔๕๕ คน ๒,๗๒๗ หลังคาเรือน มีลักษณะภูมิประเทศเป็นพื้นที่ราบ บริเวณพื้นที่โดยทั่วไปของเทศบาล ใช้ทำการเกษตรนิยม มีชุมชนหนาแน่น บริเวณตลาดสดสันป่าตอง และตลาดมะจำโรง และบริเวณสองฝั่งทางหลวงสายแผ่นดินสาย ๑๐๘ ประชาชนส่วนใหญ่ประกอบอาชีพค้าขาย รับจ้างทั่วไปและหัตถกรรม สำหรับการเกษตรกรรมมีเพียงส่วนน้อย สภาพปัญหาและความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลสันป่าตอง แบ่งตามด้านต่าง ๆ ได้ดังนี้

## ๑. ต้านโครงสร้างพื้นฐาน

ເທັນະພາລົດຕໍ່ບໍລິສັດປ້າຕົກ ພຶນທີຮັບຜິດຂອບປະກອບດ້ວຍ ຕ ຕໍ່ບໍລິສັດ ສ ມູນບ້ານ ຄືອີ

- ຕຳບລຸ່ມຫວ່າ ໜູ້ທີ່ ๑ , ๒ , ๓ , ๔ (ບາງສ່ວນ) ໜູ້ທີ່ ๑๐ (ເຕັມໜູ້ບ້ານ)
  - ຕຳບລຸ່ງຕົ້ມ ໜູ້ທີ່ ๑ (ເຕັມໜູ້ບ້ານ) ໜູ້ທີ່ ๒ ແລະ ໜູ້ທີ່ ๕ (ບາງສ່ວນ)
  - ຕຳບຄະນະຂານທລວງ ໜູ້ທີ່ ๓ (ບາງສ່ວນ) ຈຳນວນ ๑๐ ທຸມບຸນ

การคุณภาพทางบกมีความสำคัญมาก มีค่านิยมทางหลักทางหลวงสายแผ่นดินหมายเลข ๑๐๙ ผ่าน ๓ สาย เป็นเส้นทางสัญจรไป – มา รวมถึงเส้นทางขนส่งสินค้าทางการเกษตร และอุตสาหกรรม มีทั้งถนนและสะพาน สร้างบนน้ำของเทศบาลเป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ถนนแอสฟัลต์ติก และถนนลูกรัง ด้านการให้บริการไฟฟ้าในเขตเทศบาลดำเนินการโดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ด้านการบริการประปาดำเนินการโดยการประปาส่วนภูมิภาคและประปาหมู่บ้าน

### ๑.๓ สภาพปัจจุบันด้านโครงสร้างพื้นฐานได้แก่

๑.๑.๑ ถนนบางสายชุมชน เป็นหลุมเป็นบ่อ โดยเฉพาะสายที่ก่อสร้างมานานแล้ว และถนนบางสายเป็นถนนของเอกชนแต่ประชาชนใช้สัญจรไปมาชำรุด

๑.๑.๒ ให้ล่วงของคนบางส่วนเกิดชำรุดเสียหายเนื่องจากคนแคบไม่สามารถจะขยายให้กันได้

๑.๓.๓ ล้ำเหมืองสาระนจะบางแห่งเกิดการตื้นเชิน มีสิ่งกีดขวางและหญ้าขึ้น ทำให้การไหลของน้ำไม่ลื่นคล่อง ทำให้เกิดปัณฑาน้ำท่วม

๑.๓.๔ มีน้ำท่วมขึ้นใน ถนนหลายสายไม่มีระบายน้ำ ท่อระบายน้ำบางจุดเกิดการอุดตัน ชำรุดเสียหาย ชั่วคราวฝ่าน้ำตื้นๆ สำหรับดำเนินการขุดลอกระบายน้ำ

๓.๗.๕ เขตไฟฟ้ายังไม่ทั่วถึง และบริเวณชอยต่าง ๆ ยังขาดคอมไฟที่จะให้แสงสว่าง ทำให้การเดินทางมาลากลางคืนลำบากและไม่มีความปลอดภัย

๑๗๒ พื้นที่ส่วนราชการและ ส่วนกลุ่ม ยังคงเป็นผู้ผลิตความต้องการ

๑.๑.๗ กรณีที่เบิกจ่ายด้วยบัญชีพัสดุคงเหลือเป็นไปโดยไม่ได้รับอนุมัติ ของเจ้าหน้าที่

๑.๑.๔ งบประมาณในการดำเนินการแก้ไขที่ดินชาวอ้วน ป้องกันรั่วซึมพื้นฐาน ป้องกันดินโคลน

## ๓. ต้านเศรษฐกิจ

ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลลับสันป่าตอง ส่วนใหญ่ประกอบอาชีพด้านการพาณิชย์ค้าขายและรับจ้างทั่วไปและหัตถกรรม

### ๒.๓ สภาพปัจจุบันทางด้านเศรษฐกิจ ได้แก่

๒.๑.๓ ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลลับสันป่าตอง ส่วนใหญ่ประกอบอาชีพค้าขายในอำเภอเมือง เชียงใหม่ ซึ่งมีการแข่งขันกันสูง และอาชีพรับจ้างที่ว้าไปซึ่งต้องเดินทางไปรับจ้างทำให้เสียค่าใช้จ่ายมาก

#### ๒.๓.๒ ประชาชนส่วนใหญ่ยังขาดอาชีพเสริมในการเพิ่มรายได้ให้แก่ครอบครัว

๒.๓.๓ ขาดตลาดที่เป็นศูนย์รวมในการจำหน่ายผลิตสินค้าทั่วกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด

๒.๓.๔ ประชาชนบางส่วนยังว่างงาน เนื่องจากมีการเลิกจ้างแรงงานและไม่มีการลงทุนด้านอุตสาหกรรม ค่าครองชีพของประชาชนสูงขึ้น เนื่องจากมีภาระค่าใช้จ่ายเพิ่มมากขึ้น

๒.๓.๕ ขาดแหล่งท่องเที่ยวที่เป็นที่สนใจของนักท่องเที่ยว

๒.๓ ความต้องการของประชาชนด้านเศรษฐกิจ ได้แก่

๒.๓.๑ ประชาชนต้องการให้มีการส่งเสริมการประกอบอาชีพเสริมเพิ่มรายได้ให้กับครอบครัว

๒.๓.๒ ประชาชนต้องการให้มีตลาดเพื่อรองรับสินค้าอุตสาหกรรมและสินค้าหัตถกรรม

๒.๓.๓ ประชาชนต้องการความช่วยเหลือแก่ผู้ยากไร้และผู้ด้อยโอกาส

๓. ด้านสังคม

เทศบาลตำบลลันป่าตอง มีลักษณะเป็นชุมชนเมืองมีประชาชนอาศัยอยู่อย่างหนาแน่นบริเวณตลาดเอกชน ๒ แห่ง และบริเวณสองฝั่งถนนสายเชียงใหม่-ขอด ( ทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๑๐๘ ) โรงเรียนที่ตั้งอยู่ในเขตเทศบาลมีโรงเรียนระดับประถมศึกษา ๓ แห่ง สังกัดการประถมศึกษา แห่งชาติ ๒ แห่ง และโรงเรียนเอกชน ๑ แห่ง มีศูนย์การศึกษานอกโรงเรียน ห้องสมุดประชาชน และที่อาชานห้องสืบพิมพ์ประจำหมู่บ้าน ประชาชนส่วนใหญ่นับถือศาสนาพุทธ มีวัดอยู่ในเขตเทศบาล จำนวน ๖ วัด มีการจัดตั้งชมรมผู้สูงอายุเทศบาลตำบลลันป่าตอง และชุมชนในเขตเทศบาล ๑๐ ชุมชน

๓.๑ สภาพปัจจุบันด้านสังคม ได้แก่

๓.๑.๑ เทศบาลตำบลลันป่าตองเป็นสังคมเมือง ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงด้านวิถีชีวิตมาจากการสังคมชนบท ศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่นเริ่มถูกกลืน ประชาชนต้องเร่งรีบและแข่งขันการประกอบอาชีพทำให้ห่างเหินจากธรรมะ

๓.๑.๒ เด็กวัยรุ่นมีการรวมกลุ่มและใช้เวลาว่างไปในทางที่ไม่สร้างสรรค์ และไม่เกิดประโยชน์ มีปัญหารื่องยาเสพติด

๓.๑.๓ ผู้สูงอายุและผู้ด้อยโอกาสทางสังคมยังไม่ได้รับการดูแลเท่าที่ควร และไม่ได้รับการช่วยเหลือเท่าที่ควร

๓.๑.๔ เกิดช่องว่างภัยในครอบครัว เนื่องจากพ่อ-แม่ ผู้ปกครองต้องไปทำงานนอกพื้นที่ ทำให้เด็กขาดความอบอุ่น

๓.๑.๕ ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจในเรื่องอัคคีภัย และกฎหมาย

๓.๑.๖ ประชาชนยังมีความรู้ในเรื่องเกี่ยวกับการรักษาสุขภาพอนามัยไม่ต่อพอก

๓.๑.๗ ความไม่เป็นระเบียบเรียบร้อยของการขายของ ของหาบเร่แผลอยในตลาดของเอกชนทำให้ไม่สะอาดในการซื้อ - ขาย

๓.๒ ความต้องการของประชาชนด้านสังคม ได้แก่

๓.๒.๑ ประชาชนต้องการให้มีการส่งเสริมและการสืบสานประเพณีอันดีงามของท้องถิ่นให้อยู่รู้รักกับท้องถิ่นไปจนถึงรุ่นลูกรุ่นหลาน

๓.๒.๒ ประชาชนต้องการให้มีการส่งเสริมให้เยาวชนทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ และใช้เวลาว่างไปในทางสร้างสรรค์ชุมชน

๓.๒.๓ ประชาชนต้องการให้ปัจจัยทางเศรษฐกิจมหดไปจากชุมชน

๓.๒.๔ ประชาชนต้องการให้ส่งเสริมการให้ความรู้ในเรื่องการดูแลรักษาสุขภาพการป้องกันอุบัติเหตุ เรื่องการป้องกันอัคคีภัย เรื่องกฎหมาย

๓.๒.๕ ประชาชนต้องการให้มีการจัดระเบียบในการขายของหาบเร่ ให้มีความเป็นระเบียบเรียบร้อยจะได้ไม่เกิดขวางทางจราจร และให้มีพื้นที่ขายของในตลาดเพิ่มขึ้น

๓.๒.๖ ประชาชนต้องการให้มีทุนการศึกษาสำหรับเด็กนักเรียนที่เรียนดีแต่ยากจน

๓.๒.๗ ประชาชนต้องการให้มีการดูแลและสร้างเคราะห์ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ที่ขาดโอกาสทางสังคมมากยิ่งขึ้น

- ๓.๒.๔ ประชาชนต้องการให้มีการส่งเสริมสถาบันครอบครัวให้มีความเข้มแข็งขึ้น  
๓.๒.๕ ประชาชนต้องการสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ เช่น สวนสาธารณะ เป็นต้น

#### ๔. ด้านการเมืองการบริหาร

เทศบาลตำบลลับป่าตอง มีการบริหารจัดการตามโครงสร้างเทศบาลนครกลาง ในรูปแบบของคณะเทศมนตรี และมีสมาชิกสภาเทศบาล รวม ๑๗ คน ซึ่งมาจากการเลือกตั้ง มีปลัดเทศบาลเป็นผู้บังคับบัญชาสูงสุดของพนักงานฝ่ายประจำ

##### ๔.๑ สภาพปัญหาด้านการเมืองการบริหาร ได้แก่

- ๔.๑.๑ นโยบายของรัฐบาลที่อุตสาหกรรมไม่เข้าใจ เกิดความสับสนต่อประชาชนในพื้นที่  
๔.๑.๒ ศูนย์ข้อมูลประจำหมู่บ้านมีไม่เพียงพอ  
๔.๑.๓ ประชาชนยังไม่ค่อยให้ความสำคัญต่อการเลือกตั้งทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับชาติ  
๔.๑.๔ ประชาชนให้ความสนใจใช้สิทธิการทำงานของเทศบาลค่อนข้างน้อย  
๔.๑.๕ มีการเปลี่ยนแปลงตัวบทกฎหมายค่อนข้างมาก ซึ่งจำเป็นต้องมีผู้รับผิดชอบงานด้านนี้โดยตรง

- ๔.๑.๖ ขาดอุปกรณ์สำนักงาน และเครื่องมือเครื่องใช้ในสำนักงาน

##### ๔.๒ ความต้องการของประชาชนด้านการเมืองการบริหาร ได้แก่

- ๔.๒.๑ ประชาชนต้องการความรวดเร็วในการทำงานของเทศบาล และการให้บริการของเทศบาลในด้านต่าง ๆ  
๔.๒.๒ ประชาชนต้องการความสะดวกสบายในการมารับบริการกับเทศบาล  
๔.๒.๓ ประชาชนต้องการให้เทศบาลดำเนินการด้วยความโปร่งใส  
๔.๒.๔ ประชาชนต้องการให้มีช่องทางติดต่อกับทางเทศบาล อย่างหลากหลาย

#### ๕. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เทศบาลตำบลลับป่าตอง มีการให้บริการด้านการจัดเก็บขยะมูลฝอยในเขตเทศบาลกำจัดขยะโดยจ้างเอกชนเอาไปทำลาย ถูแลรักษาทางเท้า สวนสาธารณะ ในพื้นที่รับผิดชอบ

##### ๕.๑ สภาพปัญหาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้แก่

- ๕.๑.๑ เทศบาลยังไม่มีสถานที่กำจัดขยะเป็นของเทศบาลเอง  
๕.๑.๒ ประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจในการกำจัดขยะ การคัดแยกขยะ และการบรรจุขยะในภาชนะที่มีคุณภาพดีและถูกสุขลักษณะ  
๕.๑.๓ ประชาชนที่อยู่นอกเขตเทศบาล มักนำขยะมาทิ้งในเขตโดยเฉพาะผู้ที่มาซื้อขายของในตลาดเทศบาล ทำให้เป็นการเพิ่มภาระในการจัดเก็บขยะ  
๕.๑.๔ ภาชนะรองรับขยะชำรุดเสียหาย และมีปริมาณไม่เพียงพอ  
๕.๑.๕ ประชาชนบางส่วนนำขยะและสิ่งปฏิกูลทิ้งในที่สาธารณะ  
๕.๑.๖ เทศบาลมีค่าใช้จ่ายในการกำจัดขยะสูงเนื่องจากการลักลอบขยะจากนอกเขตมาทิ้งในพื้นที่

##### ๕.๒ ความต้องการของประชาชนด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้แก่

- ๕.๒.๑ ประชาชนต้องการให้เทศบาลจัดเก็บขยะอย่างต่อเนื่องไม่ให้มีขยะตกค้าง  
๕.๒.๒ ประชาชนต้องการให้มีการขยายเขตการให้บริการเก็บขยะ  
๕.๒.๓ ประชาชนต้องการให้มีการให้ความรู้การกำจัดขยะ การคัดแยกขยะ และการบรรจุขยะในภาชนะที่ถูกสุขลักษณะ  
๕.๒.๔ ประชาชนต้องการให้ถนนหนทาง และที่สาธารณะปราศจากขยะและสิ่งปฏิกูล

## ๕.การกิจอำนวยหน้าที่ของเทศบาลตำบลลับสันป่าตอง

เทศบาลตำบลลับสันป่าตอง เป็นหน่วยงานปกครองส่วนท้องถิ่นที่จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖(แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๔๒) มีสถานะเป็นนิติบุคคลและหน่วยราชการส่วนท้องถิ่นดำเนินงานโดยนำหลักการปกครองตนเองภายใต้การกำกับดูแลของ กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่นกระทรวงมหาดไทย มีอำนาจหน้าที่บริการประชาชนด้านการพัฒนาในด้านเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรมตามที่กฎหมายกำหนด

การพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลลับสันป่าตอง นั้น เป็นการสร้างความเข้มแข็งของชุมชนในการร่วมคิดร่วมแก้ไขปัญหาร่วมสร้างร่วมจัดทำส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน ในเขตพื้นที่ของเทศบาลตำบลลับสันป่าตอง ให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นในทุกด้าน การพัฒนาเทศบาลตำบลลับสันป่าตองจะสมบูรณ์ได้ จำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือของชุมชน ในพื้นที่เกิดความตระหนักร่วมกันแก้ไขปัญหาและความเข้าใจในแนวทางแก้ไขปัญหากันอย่างจริงจัง เทศบาลตำบลลับสันป่าตอง ยังได้นำให้คนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาในทุกกลุ่มทุกวัยของประชากร

นอกจากนี้ยังได้นำการส่งเสริม และสนับสนุนให้การศึกษาเด็กก่อนวัยเรียน และพัฒนาเยาวชนให้พร้อมที่จะเป็นบุคคลภารกิจมีคุณภาพ โดยยึดกรอบแนวทางในการจัดระเบียบการศึกษา ส่วนด้านพัฒนาอาชีพนั้น จะเน้นพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนพื้นตนเองในท้องถิ่น และยังจัดให้ตั้งเศรษฐกิจแบบพอเพียงโดยส่วนรวม

โดยนี้ อำนาจหน้าที่ ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ.๒๔๙๖ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ และรวมกฎหมายอื่นของเทศบาล ดังนี้

พระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖

มาตรา ๕๐ ภายใต้บังคับแห่งกฎหมาย เทศบาลตำบลมีหน้าที่ที่ต้องทำในเขตเทศบาลต่อไปนี้

(๑) รักษาความสงบเรียบร้อยของประชาชน

(๒) ให้มีและบำรุงทางบกและทางน้ำ

(๓) รักษาความสะอาดของถนนหรือทางเดินและที่สาธารณะรวมทั้งการกำจัดขยะมูลฝอยสิ่งปฏิกูล

(๔) ป้องกันและระงับโรคติดต่อ

(๕) ให้มีเครื่องใช้ในการดับเพลิง

(๖) ให้รายງรได้รับการศึกษาอบรม

(๗) ส่งเสริมการพัฒนาสตรีเด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุและผู้พิการ

(๘) บำรุงศิลปจาริตรและโบราณคุณิปัญญาของท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น

(๙) หน้าที่อื่นตามที่กฎหมายบัญญัติให้เป็นหน้าที่ของเทศบาล

มาตรา ๕๑ ภายใต้การบังคับแห่งกฎหมายเทศบาลตำบลอาจทำกิจการใดๆ ในเขตเทศบาลดังต่อไปนี้

(๑) ให้มีน้ำสะอาดหรือน้ำประปา

(๒) ให้มีโรงฝ่าสัตว์

(๓) ให้มีตลาด ทำที่ียบเรือและท่าข้าม

(๔) ให้มีสถานและघาบลสถาน

(๕) บำรุงและส่งเสริมการทำมากินของรายງร

(๖) ให้มีและบำรุงสถานที่ทำการพิทักษ์รักษาคนเจ็บไข้

(๗) ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น

(๘) ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ

(๙) เทศบาลอื่นๆ

พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นพ.ศ.

๒๕๕๗

มาตรา ๑๖ ให้เทศบาล เมืองพัทยา และองค์กรบริหารส่วนตำบล มีอำนาจและหน้าที่ในการจัดระบบการบริการสาธารณสุขเพื่อประโยชน์ของประชาชนในถิ่นของตนเอง ดังนี้

- (๑) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นตนเอง
- (๒) การจัดให้มีและบำรุงรักษาทางบก ทางน้ำและทางระบายน้ำ
- (๓) การจัดให้มีและควบคุมตลาด ท่าเที่ยวเรือ ท่าข้าม และที่จอดรถ
- (๔) การสาธารณูปโภคและการก่อสร้างอื่น ๆ
- (๕) การสาธารณูปการ
- (๖) การส่งเสริม การฝึกและประกอบอาชีพ
- (๗) การพาณิชย์และการส่งเสริมการลงทุน
- (๘) การส่งเสริมการท่องเที่ยว
- (๙) การจัดการศึกษา
  - (๑๐) การสังคมสสเคราะห์และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรีคนชรา และผู้ด้อยโอกาส
  - (๑๑) การบำรุงรักษาคลปี ใจริประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
  - (๑๒) การปรับปรุงแหล่งชุมชนและจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย
  - (๑๓) การจัดให้มีและบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
  - (๑๔) การส่งเสริมกีฬา
  - (๑๕) การส่งเสริมประชาธิไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
  - (๑๖) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น
  - (๑๗) การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง
  - (๑๘) การกำจัดมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย
  - (๑๙) การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล
  - (๒๐) การจัดให้มีและควบคุมสุสานและฌาปนสถาน
  - (๒๑) การควบคุมการเลี้ยงสัตว์
  - (๒๒) การจัดให้มีและควบคุมการฆ่าสัตว์
  - (๒๓) การรักษาความปลอดภัย ความเป็นระเบียบเรียบร้อยและการอนามัย โรงแรมและสถานที่ราชการอื่น ๆ
  - (๒๔) การจัดการการบำรุงรักษาและการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
  - (๒๕) การฟังเมือง
  - (๒๖) การขนส่งและการจราจร
  - (๒๗) การดูแลรักษาที่สาธารณะ
  - (๒๘) การควบคุมอาคาร
  - (๒๙) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
  - (๓๐) การรักษาความสงบเรียบร้อย การส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
  - (๓๑) กิจการอื่นใดที่เป็นผลประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามที่คณะกรรมการ

ยุทธศาสตร์แนวทางการพัฒนาและตัวชี้วัดเทศบาลตำบลสันป่าตอง ประจำปี ๒๕๖๑-๒๕๖๕  
๑. ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

(๑) พัฒกิจ ปรับปรุงและพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานให้เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

| เป้าประสงค์                                     | ตัวชี้วัดเป้าประสงค์                             |
|---|--|
| ระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานได้มาตรฐาน และเพียงพอ | มีระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่เหมาะสมและทั่วถึง |

## ๒ แนวทางการพัฒนา

| แนวทางการพัฒนา  | ตัวชี้วัดแนวทางการพัฒนา                               |
|---|---|
| ๑.๑ ก่อสร้างปรับปรุง บำรุง รักษา ถนน สะพาน ทางระบายน้ำ ไฟกีงสាតาระณะและเครื่องหมายจราจร | จำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการ ไม่น้อยกว่าปีละ ๒ โครงการ |
| ๑.๒ ก่อสร้าง/ปรับปรุง/บำรุงรักษาแหล่งน้ำ และก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้าน ชุมชน             | จำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการ ไม่น้อยกว่าปีละ ๒ โครงการ |
| ๑.๓ ปรับปรุงภูมิทัศน์และระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน  | จำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการ ไม่น้อยกว่าปีละ ๒ โครงการ |

๓) หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

สำนักปลัด / กองช่าง

(๔) ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ ยุทธศาสตร์จังหวัด :

“ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การสร้างความมั่นคงยั่งยืนตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง”

## ๓. ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาเศรษฐกิจ

(๑) พัฒกิจ ประชาชนมีอาชีพและรายได้พอเพียงต่อการดำรงชีวิต

| เป้าประสงค์             | ตัวชี้วัดเป้าประสงค์                    |
|-------------------------|---|
| ประชาชนมีอาชีพและรายได้ | มากกว่า ๕๕ % ของประชาชนวัยทำงาน มีงานทำ |

## ๒) แนวทางการพัฒนา

| แนวทางการพัฒนา  | ตัวชี้วัดแนวทางการพัฒนา  |
|---|--|
| ๑ ส่งเสริมการทำมาหากินของประชาชนตามหลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง | จำนวนโครงการที่ส่งเสริมการทำมาหากินของประชาชนไม่น้อยกว่าปีละ ๕ โครงการ |

๓) หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

สำนักปลัด งานพัฒนาชุมชน

(๔) ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การสร้างความมั่นคงยั่งยืนตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง

๓. ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสังคม

- (๑) พัฒกิจ ประชาชนได้รับการศึกษาและมีห่วงหายของทางในการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร  
ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาอันดีงามของท้องถิ่นได้รับอนุรักษ์และสืบสาน  
ประชาชนมีสุขภาพอนามัยดีด้านหน้าและห่างไกลยาเสพติด

| เป้าประสงค์                            | ตัวชี้วัดเป้าประสงค์   |
|--|--|
| สังคมน่าอยู่ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี | จำนวนโครงการที่ส่งเสริมให้สังคมน่าอยู่ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี |

(๒) แนวทางการพัฒนา

| แนวทางการพัฒนา  | ตัวชี้วัดแนวทางการพัฒนา   |
|---|---|
| ๑ ส่งเสริมการสร้างสุขภาพ บริโภคอาหาร ปลอดภัย                          | จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมให้การสร้างสุขภาพ บริโภคอาหารปลอดภัย                       |
| ๒ ส่งเสริมการออกกำลังกายและนันหนนาการ                                 | จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมการออกกำลังกายและนันหนนาการ                                |
| ๓ ส่งเสริมการศึกษา ศาสนาวัฒนธรรม ประเพณีอันดีงาม และภูมิปัญญาท้องถิ่น | จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมการศึกษา ศาสนาวัฒนธรรมประเพณีอันดีงาม และภูมิปัญญาท้องถิ่น |
| ๔ ส่งเสริมสวัสดิการสังคม  | จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมส่งเสริมสวัสดิการสังคม                                     |

(๓) หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

สำนักปลัด / กองสาธารณสุข / กองการศึกษา

(๔) ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างสังคมแห่งวัฒนธรรม ความรู้ ภูมิปัญญา จิตสาธารณะและพัฒนาศักยภาพคนให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงท้องถิ่น

๔. ยุทธศาสตร์ (Strategy) ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาการเมืองการบริหาร

(๑) พัฒกิจ ทรัพยากรมุขย์ทุกรายดับได้รับการพัฒนาบนศักยภาพของท้องถิ่น

| เป้าประสงค์                              | ตัวชี้วัดเป้าประสงค์   |
|--|--|
| มีการบริหารจัดการองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล | จำนวนโครงการที่ส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล |

(๒) แนวทางการพัฒนา

| แนวทางการพัฒนา  | ตัวชี้วัดแนวทางการพัฒนา   |
|---|---|
| ๑ มีช่องทางในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารที่ทันสมัย ของประชาชนเพิ่มขึ้น | จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมการรับรู้ข้อมูลข่าวสารที่ทันสมัย ของประชาชนเพิ่มขึ้น |
| ๒ พัฒนาทรัพยากรมุขย์  | จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมการพัฒนาทรัพยากรมุขย์                                |
| ๓ บริหารจัดการองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล                             | จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมการบริหารจัดการองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล               |

(๓) หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

สำนักปลัด / กองคลัง / กองช่าง / กองสาธารณสุข / กองการศึกษา

๔) ความเข้มข้นของยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐและ การให้บริการประชาชนที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โปร่งใสและเป็นธรรม

๕. ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาทรัพยากรัฐมนตรีและสิ่งแวดล้อม

๑) พัฒกิจ ทรัพยากรัฐมนตรีและสิ่งแวดล้อมได้รับการจัดการอย่างยั่งยืน

| เป้าประสงค์   | ตัวชี้วัดเป้าประสงค์  |
|---|---|
| พัฒนาปรับปรุงพื้นที่สีเขียวและจัดทำสถานที่ พักผ่อนหย่อนใจและสวนสุขภาพ | จำนวนโครงการที่ส่งเสริมให้มีการพัฒนาปรับปรุง พื้นที่สีเขียวและจัดทำสถานที่พักผ่อนหย่อนใจและ สวนสุขภาพ |

๒) แนวทางการพัฒนา

| แนวทางการพัฒนา  | ตัวชี้วัดแนวทางการพัฒนา   |
|---|---|
| ๑ ปรับปรุงพื้นที่สีเขียวและจัดทำสถานที่ พักผ่อนหย่อนใจ สวนสุขภาพ                          | จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมการปรับปรุงพื้นที่ สีเขียวและจัดทำสถานที่พักผ่อนหย่อนใจสวนสุขภาพ                         |
| ๒. ส่งเสริมและรณรงค์ ปลูกจิตสำนึก ประชาชนในการแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมและ ลดการทิ้งขยะมูลฝอย | จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมการส่งเสริมและ รณรงค์ปลูกจิตสำนึกประชาชนในการแก้ไขปัญหา สิ่งแวดล้อมและลดการทิ้งขยะมูลฝอย |

๓) หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

กองสาธารณสุขฯ / กองช่าง

๔) ความเข้มข้นของยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ดึงความเป็นฐานทรัพยากรัฐมนตรีสิ่งแวดล้อมและ พลังงานสะอาด

๖. ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ความมั่งคง

๑) พัฒกิจ ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิต ทรัพย์สินและห่างไกลอาเสพติด

| เป้าประสงค์                                 | ตัวชี้วัดเป้าประสงค์   |
|---|--|
| ๑. ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สิน | จำนวนโครงการที่ส่งเสริมให้มีความปลอดภัยใน ชีวิตและทรัพย์สิน  |
| ๒. การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด          | จำนวนโครงการที่ส่งเสริมให้มีการป้องกันและแก้ไข ปัญหายาเสพติด |

๒) แนวทางการพัฒนา

| แนวทางการพัฒนา                              | ตัวชี้วัดแนวทางการพัฒนา   |
|---|---|
| ๑ ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด              | จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมการป้องกันและ แก้ไขปัญหายาเสพติด |
| ๒. ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สิน | จำนวนโครงการที่ส่งเสริมให้มีความปลอดภัยใน ชีวิตและทรัพย์สิน     |

๓) หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

สำนักปลัด / กองสาธารณสุขฯ / กองการศึกษา

๔) ความเข้มข้นของยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การสร้างความมั่นคงยั่งยืนตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง

การวิเคราะห์ภารกิจ สำนักงานที่ของเทศบาลตำบล ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๙๖ (แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๔๗) และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิน พ.ศ.๒๕๔๗ (แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่๒พ.ศ.๒๕๔๘) และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ใช้หลัก SWOT เข้ามาช่วย ทั้งนี้เพื่อให้ทราบว่าเทศบาลตำบล มีอำนาจหน้าที่จะเข้าไปดำเนินการ แก้ไขปัญหาในเขตพื้นที่ ให้ตรงกับความต้องการของประชาชนได้อย่างไร โดยวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส ภัยคุกคาม ในการดำเนินการ ตามภารกิจตามหลัก SWOT เทศบาลตำบลสันป่าตอง กำหนดวิธีการดำเนินการตามภารกิจสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล และนโยบายของผู้บริหารท้องถิน ทั้งนี้สามารถวิเคราะห์ภารกิจให้ตรงกับสภาพปัญหา เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนา ในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนา ในอนาคตของเทศบาลตำบลสันป่าตองด้วยเทคนิค SWOT Analysis ดังนี้

### จุดแข็ง (Strengths : S)

๑. องค์กรมีการแบ่งส่วนราชการภายใต้และกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบตามโครงสร้างระบบ ประเภทตำแหน่ง อย่างชัดเจน

๒. มีแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาสี่ปีขององค์กรที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา จังหวัดเชียงใหม่

๓. มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ทั้งการส่งเสริมในด้านการศึกษาต่อระดับปริญญาตรีและปริญญาโท การจัดการฝึกอบรมและส่งเสริมให้เข้ารับการฝึกอบรม

๔. องค์กรมีครุภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับการดำเนินการด้านโครงสร้างพื้นฐานและบังกัน บรรเทาสาธารณภัยที่มีประสิทธิภาพ เหมาะสมสมกับการดำเนินงาน

๕. ระบบสาธารณูปโภคของเทศบาลมีความพร้อมในการรองรับความเริ่มที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

๖. ในเขตเทศบาลมีความเจริญทางด้านเศรษฐกิจ เป็นศูนย์กลางการค้า การเงินและธนาคาร

๗. เป็นที่ตั้งของหน่วยราชการต่าง ๆ และการให้บริการทางการแพทย์ทั้งของรัฐและของเอกชน

๘. มีเส้นทางผ่านไปยังอำเภอต่าง ๆ ในสายต่อตัวของจังหวัดเชียงใหม่และสถานที่ท่องเที่ยวทางธรรมชาติ

๙. ประชาชนเริ่มมีความตื่นตัวในการอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีท้องถิน

๑๐. ประชาชนให้ความสนใจและมีส่วนร่วมในการเลือกตั้งหัวหน้าในระดับชาติ และห้องถิน

### จุดอ่อน (Weaknesses : W)

๑. รายได้ที่เทศบาลจัดเก็บเองเป็นสัดส่วนที่น้อย เมื่อเทียบกับงบประมาณที่ได้รับจัดสรรจากรัฐ และงบประมาณรายจ่ายที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนา

๒. การใช้จ่ายงบประมาณขององค์กร บางโครงการไม่สามารถแสดงให้เห็นถึงความคุ้มค่าและประโยชน์หลักหลายที่ประชาชนจะได้รับอย่างชัดเจน

๓. การจราจรติดขัดในช่วงเวลาเร่งด่วน บนถนนสายเชียงใหม่ - ชุมทางที่เป็นย่านการค้า ถนนคับแคบ การจอดรถข้างถนนไม่เป็นระเบียบ

๔. สภาพพื้นที่บางแห่ง เป็นที่ลุ่มน้ำมีน้ำท่วมชั่วขณะและน้ำเน่าเหม็น ส่งผลกระทบในช่วงฤดูฝนอีกทั้งระบายน้ำในเขตเทศบาลยังสร้างไม่ทั่วถึง

๕. เยาวชนรุ่นใหม่ไม่ให้ความสนใจวัฒนธรรม ประเพณีตั้งเดิมของห้องถิน ปัญหาของกลุ่มเด็กวัยรุ่น ที่มีค่านิยมทางวัฒนธรรมที่ห่อหรืออนิยมในสิ่งของฟุ่มเฟือย

๖. ผลิตภัณฑ์ชุมชน ยังไม่เข้มแข็งพอสำหรับการแข่งขันในตลาด การค้าเสริมและไม่ได้รับความสนใจจากกลุ่มอาชีพอย่างเข้มแข็งและต่อเนื่อง

๗. ไม่มีแหล่งท่องเที่ยวตามธรรมชาติอยู่ในพื้นที่

๙. ประชาชนยังขาดความตระหนัก และความเข้าใจปัญหา ที่เกิดจากภาวะโลกร้อนและผลกระทบ  
ที่ตามมา ยังมองเป็นเรื่องไกลตัว โดยเฉพาะมักมีการเผาเศษใบไม้ หญ้าแห้ง และขยะ  
โอกาส ( Opportunities : O )

๑. พระราชบัณฑิตกำหันแนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมี  
อำนาจหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณูปโภคที่ชัดเจน

๒. รัฐบาลมีนโยบายนำประเทศไทยไปสู่การเป็นศูนย์กลางเศรษฐกิจประชาคมอาเซียน โดยสร้าง  
ความพร้อมและความเข้มแข็งทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม การเมืองและความมั่นคง

๓. มีทำเลที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ด้านเศรษฐกิจตี เนื่องจากอยู่ไม่ไกลจากตัวเมืองเชียงใหม่ และมีถนน  
ผ่านไปยังแหล่งท่องเที่ยวธรรมชาติ

๔. สามารถพัฒนาเป็นสถานที่แวดล้อมท่องเที่ยว และแหล่งจำหน่ายสินค้าชุมชน

๕. เป็นศูนย์กลางการค้าขายและการคมนาคมส่งขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสายใต้ ของ  
จังหวัดเชียงใหม่

### ข้อจำกัด ( Threats : T )

๑. ภัยการแข่งขันทางเศรษฐกิจ มีแนวโน้มทวีความรุนแรง

๒. ปัญหายาเสพติดในกลุ่มวัยรุ่นและผู้ใช้แรงงาน

๓. ภัยภาวะอากาศเป็นพิษ ( หมอกควันช่วงฤดูแล้ง )

๔. นักท่องเที่ยวที่ใช้เส้นทางถนนเชียงใหม่ - ขอด "ไม่ค่อยจะพัก เพราะใกล้เมืองเชียงใหม่ และไม่มี  
สิ่งดึงดูดนักท่องเที่ยว "

๕. ปัญหาภัยเงยเงย ทำให้ค่าครองชีพเพิ่มขึ้น

๖. มีประชากรแดงที่เข้ามาทำงานและใช้ชีวิตเป็นจำนวนมากจึงมีการใช้ทรัพยากรในพื้นที่เพิ่มขึ้น  
ส่งผลให้เกิดปัญหาน้ำภัยด้านสิ่งแวดล้อม

### ประเด็นท้าทาย

• การแก้ไขปัญหาด้านเศรษฐกิจ

• การแก้ไขปัญหายาเสพติด

• การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจากภัยธรรมชาติ น้ำท่วม

• การบริหารและจัดการทรัพยากรน้ำ

• การขัดความยากจน การสร้างโอกาสในการเพิ่มรายได้

• การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อรับการขยายตัวทาง  
เศรษฐกิจ และยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน

• การแก้ไขปัญหาหมอกควัน ปัญหาฝุ่นละอองขนาดเล็กที่อยู่ในระดับที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ

• การเตรียมความพร้อม สร้างองค์ความรู้ให้ทุกกลุ่ม ทุกภาคส่วน ถึงผลกระทบและโอกาสจาก AEC  
อาทิ โอกาสทางการส่งสินค้า/บริการไปขายในประเทศไทยอาเซียน

• การเตรียมความพร้อม สร้างองค์ความรู้ให้ทุกกลุ่ม ทุกภาคส่วน ถึงผลกระทบและโอกาสจาก AEC  
อาทิ โอกาสทางการส่งสินค้า/บริการไปขายในประเทศไทยอาเซียน

จากการประเมินผลการพัฒนาในรอบปีที่ผ่านมา ประเมินผล ๒ ลักษณะ คือ

- ประเมินผลการนำแผนพัฒนาประจำปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณโดยดำเนินการดังนี้

• เปรียบเทียบจำนวนแผนงาน/โครงการ และงบประมาณที่อยู่ในแผนพัฒนาประจำปี กับ  
แผนงาน/โครงการและงบประมาณที่ดำเนินการจริงในปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ตามยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาของ  
เทศบาลตำบลสันป่าตองสามปี พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓

- ประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพของเทศบาลตำบลสันป่าตอง เน้นความสำคัญ โดยแยกเป็นยุทธศาสตร์ด้านต่างๆ อำนาจหน้าที่ของเทศบาลตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๔๖ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๗ และตามกฎหมายอื่น แบ่งออกเป็น ๗ ด้าน ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ
- ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสังคม
- ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองการบริหาร
- ยุทธศาสตร์ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง

#### ๔.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้

(๑) การจัดให้มีและบำรุงรักษาทางบทบาทน้ำและทางระบายน้ำ (มาตรา ๑๖(๒) มาตรา ๕๐(๒) มาตรา ๕๓(๕))

(๒) การสาธารณูปโภคและการก่อสร้างอื่นๆ (มาตรา ๑๖(๔))

(๓) การสาธารณูปการ (มาตรา ๑๖(๕))

(๔) การวางแผนเมืองและการควบคุมการก่อสร้าง (มาตรา ๑๖(๒๕) มาตรา ๑๖(๒๔))

มาตรา ๕๖(๗))

(๕) การขนส่งและวิศวกรรมจราจร (มาตรา ๑๖(๒๖))

(๖) การจัดให้มีน้ำสาะอดหหรือการประปา (มาตรา ๕๓(๒))

(๗) การจัดให้มีและบำรุงการไฟฟ้า หรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น (มาตรา ๕๓(๗))

(๘) การจัดให้มีและควบคุมตลาดและที่จอดรถ (มาตรา ๑๖(๓) มาตรา ๕๐(๖))

(๙) การจัดให้มีและบำรุงส้วมสาธารณะ (มาตรา ๕๓(๖))

ภารกิจด้านโครงสร้างพื้นฐานจะสามารถแก้ไขปัญหาและความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาล ตำบลสันป่าตองในด้านโครงสร้างพื้นฐาน โดยดำเนินการตามภารกิจที่เทศบาลมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการได้ และประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

#### ๔.๒ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(๑) การจัดการศึกษา (มาตรา ๑๖(๙) มาตรา ๕๐(๑))

(๒) การส่งเสริมการกีฬา (มาตรา ๑๖(๑๔))

(๓) การจัดให้มีและบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ(มาตรา ๑๖(๑๔))

(๔) การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล(มาตรา ๑๖(๑๕))

(๕) การป้องกันและระงับโรคติดต่อ (มาตรา ๕๐(๔))

(๖) การให้มีและบำรุงสถานที่ทำการพิทักษ์และรักษาคนเข้าไป (มาตรา ๕๓(๔))

(๗) การให้มีและบำรุงสุขาที่มารดาและเด็ก (มาตรา ๕๖(๒))

(๘) กิจกรรมอื่นซึ่งจำเป็นเพื่อการสาธารณสุข (มาตรา ๕๖(๓))

(๙) 'การสังคมสงเคราะห์และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก ศตรี คุณชร้า และผู้ด้อยโอกาส (มาตรา ๑๖(๑๐) มาตรา ๕๐(๗))

(๑๐) การปรับปรุงแหล่งชุมชนและอัดและการจัดการกีฬากับที่อยู่อาศัย (มาตรา ๑๖(๑๒))

มาตรา ๕๖(๕))

(๑) การให้มีการดำเนินกิจการโรงรับจำนำหรือสถานลินเช่อห้องถิน

( มาตรา ๕๓(๔) )

(๒) การป้องกันและบำบัดยาเสพติด

การกิจด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต จะสามารถแก้ไขปัญหาและความต้องการของประชาชน ในเขตเทศบาลตำบลสันป่าตอง ด้านเศรษฐกิจ และด้านสังคม โดยดำเนินการตามภารกิจที่เทศบาลมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการได้ และประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

๕.๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้

(๑) การรักษาความสงบเรียบร้อยของประชาชน (มาตรา ๕๐(๑))

(๒) การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง (มาตรา ๑๖(๗))

(๓) การจัดให้มีแหล่งควบคุมสุสานและฌาปนสถาน (มาตรา ๑๖(๒๐))

(๔) การควบคุมการเลี้ยงสัตว์ (มาตรา ๑๖(๒๑))

(๕) การจัดให้มีแหล่งควบคุมการฆ่าสัตว์ (มาตรา ๑๖(๒๒) มาตรา ๕๓(๓))

(๖) การรักษาความปลอดภัย ความเป็นระเบียบเรียบร้อย และการอนามัย โรงพยาบาลและสาธารณสถานอื่น (มาตรา ๑๖(๒๓))

(๗) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (มาตรา ๑๖(๒๔))

(๘) การรักษาความสงบเรียบร้อย การส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน (มาตรา ๑๖(๓๐))

(๙) การให้หนี้เครื่องใช้ในการดับเพลิง (มาตรา ๕๐(๕))

การกิจด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย จะสามารถแก้ไขปัญหาและความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลสันป่าตอง ด้านสังคม โดยดำเนินการตามภารกิจที่เทศบาลมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการได้ และประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

๕.๔ ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พัฒนิยกรรมและการท่องเที่ยว มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(๑) บำรุงและส่งเสริมการทำนาหกินของราชภูมิ (มาตรา ๕๑(๕))

(๒) การส่งเสริมการฝึกและประกอบอาชีพ (มาตรา ๑๖(๖))

(๓) การพาณิชย์และการส่งเสริมการลงทุน (มาตรา ๑๖(๗))

(๔) การส่งเสริมการท่องเที่ยว (มาตรา ๑๖(๘) มาตรา ๕๖(๔))

การกิจด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พัฒนิยกรรมและอุตสาหกรรม จะสามารถแก้ไขปัญหา และความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลสันป่าตอง ด้านเศรษฐกิจและด้านสังคม โดยดำเนินการตามภารกิจที่เทศบาลมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการได้ และประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

๕.๕ ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(๑) การจัดการ การบำรุงและการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (มาตรา ๑๖(๒๔))

(๒) การกำจัดภูมิฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย (มาตรา ๑๖(๑๕))

(๓) การดูแลรักษาที่สาธารณะ (มาตรา ๑๖(๑๑))

๔) การรักษาความสะอาดของถนน หรือทางเดิน และที่สาธารณะ รวมทั้งการกำจัดขยะ มูลฝอยและสิ่งปฏิกูล (มาตรา ๕๐(๓))

๕) การควบคุมสุขลักษณะและอนามัยในร้านจำหน่ายอาหาร โรงแรม สถานบริการ อื่น (มาตรา ๕๙(๔))

การกิจด้านการบริหารการจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจะสามารถแก้ไขปัญหาและความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลต่ำบลสันป่าตองด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินการตามภารกิจที่เทศบาลมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการได้ และประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

๕.๖ ด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้

๑) การบำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น (มาตรา ๑๖(๑) มาตรา ๕๐(๔))

การกิจด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น สามารถแก้ไขปัญหาและความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลต่ำบลสันป่าตองด้านเศรษฐกิจ และด้านสังคม โดยดำเนินการตามภารกิจที่เทศบาลมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการได้ และประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

๕.๗ ด้านการบริหารจัดการ และการสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการและองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้

๑) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาคและสิทธิเสรีภาพของประชาชน (มาตรา ๑๖(๑๕))

๒) การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎร ในการพัฒนาท้องถิ่น (มาตรา ๑๖(๑๖))

๓) การป้องกันปราบปรามการทุจริต ประพฤติมิชอบในองค์กร

การกิจด้านการบริหารจัดการ และการสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการ จะสามารถแก้ไขปัญหาและความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลต่ำบลสันป่าตอง ด้านการเมือง การบริหาร โดยดำเนินการตามภารกิจที่เทศบาลมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการได้

## ๖. ภารกิจหลัก และภารกิจรอง ที่เทศบาลจะดำเนินการ

เทศบาลต่ำบลสันป่าตองนำภารกิจ อำนาจหน้าที่ของเทศบาลต่ำบลตั้งกล่าวข้างต้นมาวิเคราะห์แล้ว พิจารณาเห็นว่าภารกิจหลัก และภารกิจรองที่ต้องดำเนินการได้แก่

### ภารกิจหลัก ที่เทศบาลจะดำเนินการ ได้แก่

๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ได้แก่ ด้านสาธารณูปโภค มีน้ำสะอาดในการอุปโภคและบริโภค
๒. การส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ คุณภาพชีวิต สุขภาพอนามัยของประชาชน
๓. การส่งเสริมให้มีการร่วมกลุ่มนิชูชน เพื่อเพิ่มความเข้มแข็งให้แก่นิชูชน
๔. การส่งเสริมเรื่องการศึกษา การกีฬา

### ภารกิจรอง ที่เทศบาลจะดำเนินการ ได้แก่

๑. ส่งเสริมเรื่องงบประมาณให้แก่นิชูชนในการผลิตสินค้าเพื่อจำหน่าย
๒. ส่งเสริม และลงทุนด้านหัดทดลอง
๓. การพัฒนาการเมืองและการบริหาร
๔. การพัฒนาระบบสาธารณูปโภค ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
๕. การส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การเลือกตั้ง ทั้งในระดับส่วนกลาง และระดับท้องถิ่น

#### ๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง

เทศบาลตำบลสันป่าตอง เป็นเทศบาลที่คณะกรรมการพนักงานเทศบาล (ก.ท.เดิม) กำหนดให้เป็นเทศบาลสามัญ โดยกำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายบริหาร ควบคุมภาระค่าใช้จ่ายในการบริหารงานบุคคลให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชน ให้มีประสิทธิภาพสูงสุดได้ ซึ่งจะต้องมีการบริหารจัดการเพื่อให้ได้ประโยชน์ในการใช้อัตรากำลังได้อย่างคุ้มค่าสูงสุด ยกเว้น ๑ สำนัก ๔ กอง ได้แก่

๑. สำนักปลัดเทศบาล
๒. กองคลัง
๓. กองช่าง
๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
๕. กองการศึกษา
๖. หน่วยตรวจสอบภายใน

ทั้งนี้ ได้กำหนดกรอบอัตรากำลังข้าราชการจำนวนทั้งสิ้น ๓๗ อัตรา ลูกจ้างประจำ จำนวน ๖ อัตรา พนักงานจ้างผู้เชี่ยวชาญพิเศษ จำนวน - อัตรา พนักงานจ้างตามภารกิจ จำนวน ๑๖ อัตรา พนักงานจ้างทั่วไป จำนวน ๑๕ อัตรา รวมกำหนดตำแหน่งเกี่ยวกับบุคลากรทั้งสิ้น จำนวน ๗๖ อัตรา จะมีการใช้จำนวนพนักงานเทศบาล และพนักงานจ้างในจำนวนที่เหมาะสมกับภารกิจ ประมาณงาน และความคุ้มค่าต่อการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาล ทั้งนี้เพื่อให้สามารถบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถนำผลการบริหารรายหัวมากำหนดตำแหน่งต่างๆ เพื่อรองรับภาระงานที่ และแก้ไขปัญหาการบริหารงานภายใต้ส่วนราชการ ของเทศบาลตำบลสันป่าตอง ดังนี้

##### ๗.๑.๑ สำนักปลัดเทศบาล

|   |         |       |
|---|---------|-------|
| -หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล, ระดับต้น                     | จำนวน ๑ | อัตรา |
| -หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ ระดับต้น                         | จำนวน ๑ | อัตรา |
| -หัวหน้าฝ่ายธุรการ ระดับต้น                           | จำนวน ๑ | อัตรา |
| -หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ ระดับต้น                | จำนวน ๑ | อัตรา |
| -นักทรัพยากรบุคคล ระดับปก./ชก                         | จำนวน ๑ | อัตรา |
| -นิติกร ระดับปก./ชก                                   | จำนวน ๑ | อัตรา |
| -นักพัฒนาชุมชน ระดับปก./ชก                            | จำนวน ๑ | อัตรา |
| -นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ระดับปก./ชก                 | จำนวน ๑ | อัตรา |
| -นักป้องกันบรรเทาและสาธารณภัย ระดับปก./ชก             | จำนวน ๑ | อัตรา |
| -เจ้าพนักงานธุรการ ระดับ ปง/ชง                        | จำนวน ๒ | อัตรา |
| -เจ้าพนักงานทะเบียนและบัตร ระดับ ปง/ชง                | จำนวน ๑ | อัตรา |
| -พนักงานขับรถยนต์ (ลูกจ้างประจำ)                      | จำนวน ๑ | อัตรา |
| -ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ(พนักงานจ้างตามภารกิจ)       | จำนวน ๑ | อัตรา |
| -พนักงานดับเพลิง(พนักงานจ้างตามภารกิจ)                | จำนวน ๑ | อัตรา |
| -พนักงานวิทยุ(พนักงานจ้างตามภารกิจ)                   | จำนวน ๑ | อัตรา |
| -พนักงานวิทยุ(พนักงานจ้างตามภารกิจ)                   | จำนวน ๑ | อัตรา |
| -พนักงานขับรถยนต์ (พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีทักษะ)) | จำนวน ๔ | อัตรา |
| -คนงาน(พนักงานจ้างทั่วไป)                             | จำนวน ๒ | อัตรา |

สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) , แผนพัฒนาจังหวัดเชียงใหม่ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) และ ยุทธศาสตร์องค์กรปกครองท้องถิ่นจังหวัดเชียงใหม่ (พ.ศ.๒๕๕๙-๒๕๖๓) ในด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว , ด้านการป้องกันบรรเทาสาธารณภัยและการรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อยในชุมชน , ด้านการพัฒนาการศึกษา สาธารณสุขและคุณภาพชีวิต , ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และด้านการบริหารจัดการที่ดิน สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปีตามแผนพัฒนาสีปีเทศบาลตำบลสันป่าตอง (พ.ศ.๒๕๕๘-๒๕๖๐) ในด้านยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ , ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านสังคม, ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านสาธารณสุข, ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดิน

#### ๗.๑.๒ กองคลัง

|   |         |       |
|---|---------|-------|
| -ผู้อำนวยการกองคลัง ระดับ กลาง                  | จำนวน ๑ | อัตรา |
| -หัวหน้าฝ่ายบริหารงานคลัง ระดับ ต้น             | จำนวน ๑ | อัตรา |
| -หัวหน้าฝ่ายพัฒนารายได้ ระดับ ต้น               | จำนวน ๑ | อัตรา |
| -นักวิชาการพัสดุ ระดับ ระดับปก./ชก              | จำนวน ๑ | อัตรา |
| -นักวิชาการคลัง ระดับ ปก./ชก                    | จำนวน ๑ | อัตรา |
| -นักวิชาการจัดเก็บรายได้ ระดับ ปก./ชก           | จำนวน ๑ | อัตรา |
| -พนักงานขับรถยนต์ (ลูกจ้างประจำ)                | จำนวน ๑ | อัตรา |
| -เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี ระดับ ปง./ชง        | จำนวน ๑ | อัตรา |
| -เจ้าพนักงานธุรการ ระดับ ปง./ชง                 | จำนวน ๑ | อัตรา |
| -ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ(พนักงานจ้างตามภารกิจ) | จำนวน ๑ | อัตรา |
| -ลูกมือช่างแผนที่ภายนอก(พนักงานจ้างตามภารกิจ)   | จำนวน ๑ | อัตรา |
| -คนงานทั่วไป(พนักงานจ้างทั่วไป)                 | จำนวน ๑ | อัตรา |

สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ฉบับที่ ๑๑ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) , แผนพัฒนาจังหวัดเชียงใหม่ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๕๙-๒๕๖๓) และ ยุทธศาสตร์องค์กรปกครองท้องถิ่นจังหวัดเชียงใหม่ (พ.ศ.๒๕๕๙-๒๕๖๐) ในด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปีตามแผนพัฒนาที่ดินปีเทศบาลตำบลสันป่าตอง (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ในด้านยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

#### ๗.๑.๓ กองช่าง

|  |         |       |
|--|---------|-------|
| -ผู้อำนวยการกองช่าง ระดับ กลาง                             | จำนวน ๑ | อัตรา |
| -หัวหน้าฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง ระดับ ต้น                    | จำนวน ๑ | อัตรา |
| -หัวหน้าฝ่ายการโยธา ระดับ ต้น                              | จำนวน ๑ | อัตรา |
| -วิศวกรโยธา ระดับ ปก./ชก                                   | จำนวน ๑ | อัตรา |
| -นายช่างไฟฟ้า ระดับ ปง./ชง                                 | จำนวน ๑ | อัตรา |
| -นายช่างโยธา ระดับ ปง./ชง                                  | จำนวน ๑ | อัตรา |
| -เจ้าพนักงานธุรการ ระดับ ปง./ชง                            | จำนวน ๑ | อัตรา |
| -พนักงานขับรถยนต์ (ลูกจ้างประจำ)                           | จำนวน ๑ | อัตรา |
| -ผู้ช่วยนายช่างโยธา(พนักงานจ้างตามภารกิจ)                  | จำนวน ๑ | อัตรา |
| -ผู้ช่วยเจ้าพนักงานสวนสาธารณะ(พนักงานจ้างตามภารกิจ)จำนวน ๑ | ๑       | อัตรา |
| -คนงานทั่วไป(พนักงานจ้างทั่วไป)                            | จำนวน ๕ | อัตรา |

สอดคล้องกับยุทธศาสตร์องค์กรปกครองท้องถิ่นจังหวัดเชียงใหม่ (พ.ศ.๒๕๕๙-๒๕๖๓) ในด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่เหมาะสมกับชุมชน สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี ตามแผนพัฒนาสีปีเทศบาลตำบลสันป่าตอง (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) ในด้านยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

#### ๗.๑.๔ กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

|                                    |               |
|------------------------------------|---------------|
| -ผู้อำนวยการกองการศึกษา ระดับ      | จำนวน ๑ อัตรา |
| -นักวิชาการศึกษา ระดับ ปก./ชก      | จำนวน ๑ อัตรา |
| -เจ้าพนักงานธุรการ ระดับ ปง./ชง    | จำนวน ๑ อัตรา |
| -ครู                               | จำนวน ๒ อัตรา |
| -ผู้ดูแลเด็ก(พนักงานจ้างตามภารกิจ) | จำนวน ๒ อัตรา |
| -ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ          | จำนวน ๑ อัตรา |

สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) , แผนพัฒนาจังหวัดเชียงใหม่ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๕๙-๒๕๖๓) และ ยุทธศาสตร์องค์กรปกครองท้องถิ่นจังหวัดเชียงใหม่ (พ.ศ.พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๗) ในด้านการอนุรักษ์ ฟื้นฟูและสืบสานศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น ,ด้านการสร้างสังคมแห่งวัฒนธรรม ความรู้ภูมิปัญญา จิตสาธารณะ และพัฒนาศักยภาพให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง , การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปีตามแผนพัฒนาสีปีเทศบาลตำบลสันป่าตอง (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) ในด้านยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

#### ๗.๑.๕ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

|  |               |
|--|---------------|
| - ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม                    | จำนวน ๑ อัตรา |
| - หัวหน้าฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข                            | จำนวน ๑ อัตรา |
| -เจ้าพนักงานธุรการ ระดับ ปง./ชง                            | จำนวน ๑ อัตรา |
| - พยาบาลวิชาชีพ  | จำนวน ๑ อัตรา |
| - นักวิชาการสุขาภิบาล                                      | จำนวน ๑ อัตรา |
| - เจ้าพนักงานธุรการ  | จำนวน ๑ อัตรา |
| - พนักงานขับรถยนต์(ลูกจ้างประจำ) (ผู้มีทักษะ)จำนวน ๑ อัตรา | จำนวน ๑ อัตรา |
| -ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ(พนักงานจ้างตามภารกิจ)            | จำนวน ๑ อัตรา |
| - คนงานทั่วไป(พนักงานจ้างทั่วไป)                           | จำนวน ๕ อัตรา |

สอดคล้องกับยุทธศาสตร์องค์กรปกครองท้องถิ่นจังหวัดเชียงใหม่ (พ.ศ.๒๕๕๙-๒๕๖๓) ในด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่เหมาะสมกับชุมชน สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี ตามแผนพัฒนาสีปีเทศบาลตำบลสันป่าตอง (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) ในด้านยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม

#### ๗.๑.๖ หน่วยตรวจสอบภายใน

|                                     |               |
|-------------------------------------|---------------|
| -นักวิชาการตรวจสอบภายใน ระดับปก./ชก | จำนวน ๑ อัตรา |
|-------------------------------------|---------------|

สอดคล้องกับประเด็นการพัฒนา ระบบบริหารจัดการภาครัฐ จังหวัดเชียงใหม่ ๒๕๖๑-๖๔ และ ประกาศ มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับโครงสร้างการแบ่งส่วนแบ่งราชบุกร่วม วิธีการบริหาร แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๔) พ.ศ.๒๕๖๓ ลงวันที่ ๓ พฤษภาคม ๒๕๖๓

## ๔. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ

จากสภาพปัจจุบันของเทศบาลตำบลสันป่าตองดังกล่าว เทศบาลตำบลสันป่าตองมีภารกิจอำนวยหน้าที่ ที่จะต้องดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวภายในที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ.๒๕๔๘ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๗ และประกาศ หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการวิธีการบริหารและการปฏิบัติงานของ พนักงานเทศบาลและ กิจการอันเกี่ยวกับ งานบริหารงานบุคคลในเทศบาล (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๔ จึงกำหนดโครงสร้างส่วนราชการดังนี้

### ๔.๑ โครงสร้างของส่วนราชการ

| โครงสร้างตาม<br>แผนอัตรากำลังปัจจุบัน | โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่    | หมายเหตุ    |
|---------------------------------------|----------------------------------|-------------|
| <u>๑. สำนักปลัดเทศบาล</u>             | <u>๑. สำนักปลัดเทศบาล</u>        |             |
| <u>ฝ่ายอำนวยการ</u>                   | <u>ฝ่ายอำนวยการ</u>              |             |
| ๑.๑ งานทะเบียนราชบูรณะ                | ๑.๑ งานทะเบียนราชบูรณะ           |             |
| ๑.๒ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย      | ๑.๒ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย |             |
| ๑.๓ งานการเจ้าหน้าที่                 | ๑.๓ งานการเจ้าหน้าที่            |             |
| ๑.๔ งานนิติการ                        | ๑.๔ งานนิติการ                   |             |
| <u>ฝ่ายธุรการ</u>                     | <u>ฝ่ายบริหารงานทั่วไป</u>       | เปลี่ยนชื่อ |
| ๑.๕ งานธุรการ                         | ๑.๕ งานธุรการ                    |             |
| ๑.๖ งานเลขานุการสภา                   | ๑.๖ งานเลขานุการสภา              |             |
| ๑.๗ งานประชาสัมพันธ์                  | ๑.๗ งานประชาสัมพันธ์             |             |
| <u>ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ</u>          | <u>ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ</u>     |             |
| ๑.๘ งานวิเคราะห์นโยบายและแผน          | ๑.๘ งานวิเคราะห์นโยบายและแผน     |             |
| ๑.๙ งานพัฒนาชุมชน                     | ๑.๙ งานพัฒนาชุมชน                |             |
| ๑.๑๐ งานส่งเสริมการเกษตร              | ๑.๑๐ งานส่งเสริมการเกษตร         |             |
| <u>๒. กองคลัง</u>                     | <u>๒. กองคลัง</u>                |             |
| <u>ฝ่ายบริหารงานคลัง</u>              | <u>ฝ่ายบริหารงานคลัง</u>         |             |
| ๒.๑ งานธุรการ                         | ๒.๑ งานธุรการ                    |             |
| ๒.๒ งานการเงินและบัญชี                | ๒.๒ งานการเงินและบัญชี           |             |
| ๒.๓ งานพัสดุและทรัพย์สิน              | ๒.๓ งานพัสดุและทรัพย์สิน         |             |
| <u>ฝ่ายพัฒนารายได้</u>                | <u>ฝ่ายพัฒนารายได้</u>           |             |
| ๒.๔ งานผลประโยชน์                     | ๒.๔ งานผลประโยชน์                |             |
| ๒.๕ งานแผนที่ภาษี                     | ๒.๕ งานแผนที่ภาษี                |             |

| โครงสร้างตาม<br>แผนอัตรากำลังปัจจุบัน   | โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่   | หมายเหตุ |
|---|---|----------|
| <u>๓. กองช่าง</u><br><u>ฝ่ายบริหารงานช่าง</u><br>๓.๑ งานธุรการ<br>๓.๒ งานวิศวกรรม<br>๓.๓ งานผังเมือง<br><u>ฝ่ายการโยธา</u><br>๓.๔ งานสาธารณูปโภค<br>๓.๕ งานสวนสาธารณะ<br>๓.๖ งานไฟฟ้าและสถานที่ | <u>๓. กองช่าง</u><br><u>ฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง</u><br>๓.๑ งานธุรการ<br>๓.๒ งานวิศวกรรม<br>๓.๓ งานผังเมือง<br><u>ฝ่ายการโยธา</u><br>๓.๔ งานสาธารณูปโภค<br>๓.๕ งานสวนสาธารณะ<br>๓.๖ งานไฟฟ้าและสถานที่ |          |
| <u>๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</u><br><u>ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข</u><br>๔.๑ งานธุรการ<br>๔.๒ งานสุขาภิบาลและอนามัย<br>สิ่งแวดล้อม<br>๔.๓ งานบริการสาธารณสุข                                    | <u>๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</u><br><u>ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข</u><br>๔.๑ งานธุรการ<br>๔.๒ งานบริการอนามัยสิ่งแวดล้อม<br><u>งานบริการสาธารณสุข</u><br>๔.๓ งานบริการสาธารณสุข                     |          |
| <u>๕. กองการศึกษา</u><br>๕.๑ งานบริหารวิชาการ<br>๕.๒ งานธุรการ<br>๕.๓ งานกีฬาและนันทนาการ<br>๕.๔ งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก  | <u>๕. กองการศึกษา</u><br>๕.๑ งานบริหารวิชาการ<br>๕.๒ งานธุรการ<br>๕.๓ งานกิจกรรมเด็กและเยาวชน<br>๕.๔ งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก<br><br><u>๖. หน่วยตรวจสอบภายใน</u><br>๖.๑ งานตรวจสอบภายใน                |          |

#### ๔.๑ การวิเคราะห์และการกำหนดตำแหน่ง

จากการกำหนดภารกิจของเทศบาลตำบลลับสันป่าตอง ทั้ง ๗ ด้าน จึงได้แก่

๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ได้แก่ ด้านสาธารณูปโภค และสาธารณูปการ
๒. ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต
๓. ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย
๔. ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว
๕. ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๖. ด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
๗. ด้านการบริหารจัดการ และการสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการและเทศบาล  
ดังนั้น จึงได้กำหนดกรอบอัตรากำลังพนักงานเทศบาลสามัญ ดังนี้

X 4012

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ระหว่างปี พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖

|                                     | อัตรากำลังสำนักปลัดเทศบาล                     | กรอบ<br>อัตรา<br>กำลังเดิม | กรอบอัตรากำลังที่ต้องการใช้ |      |      |      | เพิ่ม/ลด |      |    | หมาย<br>เหตุ |
|-------------------------------------|---|----------------------------|-----------------------------|------|------|------|----------|------|----|--------------|
|                                     |   |                            | ๒๕๖๔                        | ๒๕๖๕ | ๒๕๖๖ | ๒๕๖๔ | ๒๕๖๕     | ๒๕๖๖ |    |              |
| <b>ปลัดเทศบาล</b>                   |   |                            |                             |      |      |      |          |      |    |              |
| ๑                                   | นักบริหารงานทั่วไป ระดับกลาง                  | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -    | -        | -    |    |              |
| <b>รองปลัดเทศบาล</b>                |   |                            |                             |      |      |      |          |      |    |              |
| ๒                                   | นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น                   | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -    | -        | -    |    |              |
| <b>หัวหน้าสำนักปลัด</b>             |   |                            |                             |      |      |      |          |      |    |              |
| ๓                                   | นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น                   | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -    | -        | -    |    |              |
| <b>ฝ่ายอำนวยการ</b>                 |   |                            |                             |      |      |      |          |      |    |              |
| ๔                                   | นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น                   | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -    | -        | -    |    |              |
| <b>งานทะเบียนรายครุภัณฑ์</b>        |   |                            |                             |      |      |      |          |      |    |              |
| ๕                                   | เจ้าพนักงานทะเบียนและบัตร ปง/ชง.              | -                          | -                           | -    | ๑    | -    | -        | -    | +๑ | ว่างเดิม     |
| <b>งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</b> |   |                            |                             |      |      |      |          |      |    |              |
| ๖                                   | นักป้องกันบรรเทาสาธารณภัย ปฏิบัติการ/ชำนาญการ | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -    | -        | -    |    |              |
| <b>งานการจราจรผู้ที่</b>            |   |                            |                             |      |      |      |          |      |    |              |
| ๗                                   | นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น ปฏิบัติการ ชั้นนำ | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -    | -        | -    |    | ว่าง         |
| <b>งานนิติการ</b>                   |   |                            |                             |      |      |      |          |      |    |              |
| ๘                                   | นิติกร ปฏิบัติการ/ชำนาญการ                    | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -    | -        | -    |    |              |
| <b>ฝ่ายบริหารงานทั่วไป</b>          |   |                            |                             |      |      |      |          |      |    |              |
| ๙                                   | นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น                   | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -    | -        | -    |    |              |
| <b>งานธุรการ</b>                    |   |                            |                             |      |      |      |          |      |    |              |
| ๑๐                                  | เจ้าพนักงานธุรการ ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน         | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -    | -        | -    |    |              |
| <b>งานกิจกรรมส่วนภูมิภาค</b>        |   |                            |                             |      |      |      |          |      |    |              |
| <b>ฝ่ายแผนงานและงานประมาณ</b>       |   |                            |                             |      |      |      |          |      |    |              |
| ๑๑                                  | นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น                   | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -    | -        | -    |    |              |
| <b>งานบริเคราะห์นโยบายและแผน</b>    |   |                            |                             |      |      |      |          |      |    |              |
| ๑๒                                  | นักบริเคราะห์นโยบายและแผน ปฏิบัติการ/ชำนาญการ | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -    | -        | -    |    |              |
| <b>งานพัฒนาชุมชน</b>                |   |                            |                             |      |      |      |          |      |    |              |
| ๑๓                                  | นักพัฒนาชุมชน ปฏิบัติการ/ชำนาญการ             | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -    | -        | -    |    |              |
| ๑๔                                  | เจ้าพนักงานธุรการ ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน         | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -    | -        | -    |    |              |
| <b>งานส่งเสริมการเกษตร</b>          |   |                            |                             |      |      |      |          |      |    |              |
| <b>สูงเจ้างประจ้ำ</b>               |   |                            |                             |      |      |      |          |      |    |              |
| ๑๕                                  | พนักงานขับรถยกต์                              | ๑                          | ๑                           | -    | -    | -    | -        | ๑    | -  | ว่างให้ถูก   |
| <b>พนักงานจ้าง</b>                  |   |                            |                             |      |      |      |          |      |    |              |
| ๑๖                                  | ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ                      | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -    | -        | -    |    |              |
| ๑๗                                  | พนักงานขับรถยกต์                              | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -    | -        | -    |    |              |
| ๑๘                                  | พนักงานวิทยุ                                  | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -    | -        | -    |    |              |
| ๑๙                                  | พนักงานดับเพลิง                               | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -    | -        | -    |    |              |
| ๒๐                                  | การโรง  | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -    | -        | -    |    |              |
| ๒๑                                  | ค่านงานทั่วไป                                 | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -    | -        | -    |    |              |
|                                     |   | รวม                        | ๒๔                          | ๒๔   | ๒๓   | ๒๔   | -        | -๑   | +๑ |              |

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ระหว่างปี พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖

| ที่                       | อัตรากำลังกองคลัง  | กรอบ<br>อัตรา<br>กำลังเต็ม | กรอบอัตรากำลังที่ต้องการใช้ |      |      | เพิ่ม/ลด |      |      | หมายเหตุ |
|---------------------------|--|----------------------------|-----------------------------|------|------|----------|------|------|----------|
|                           |  |                            | ๒๕๖๔                        | ๒๕๖๕ | ๒๕๖๖ | ๒๕๖๔     | ๒๕๖๕ | ๒๕๖๖ |          |
| <b>ผู้อำนวยการกองคลัง</b> |  |                            |                             |      |      |          |      |      |          |
| ๑                         | นักบริหารงานการคลัง ระดับกลาง                                | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -        | -    | -    | ว่าง     |
| <b>ฝ่ายพัฒนารายได้</b>    |  |                            |                             |      |      |          |      |      |          |
| ๒                         | นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น<br>งานผลประโยชน์                | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -        | -    | -    |          |
| ๓                         | นักวิชาการจัดเก็บรายได้ ปฏิบัติการ/ชำนาญการ<br>งานแผนที่ภาษี | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -        | -    | -    |          |
| <b>ฝ่ายบริหารงานคลัง</b>  |  |                            |                             |      |      |          |      |      |          |
| ๔                         | นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น<br>งานการเงินและบัญชี           | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -        | -    | -    |          |
| ๕                         | เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน               | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -        | -    | -    |          |
| ๖                         | นักวิชาการคลัง ปฏิบัติการ/ชำนาญการ<br>งานพัสดุ               | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -        | -    | -    |          |
| ๗                         | นักวิชาการพัสดุ ปฏิบัติการ/ชำนาญการ<br>งานธุรการ             | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -        | -    | -    |          |
| ๘                         | เจ้าพนักงานธุรการ ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน                        | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -        | -    | -    |          |
| <b>ลูกจ้างประจำ</b>       |  |                            |                             |      |      |          |      |      |          |
| ๙                         | เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี                                   | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -        | -    | -    |          |
| พนักงานจ้าง               |  |                            |                             |      |      |          |      |      |          |
| ๑๐                        | ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ                                      | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -        | -    | -    |          |
| ๑๑                        | ลูกมือช่างแผนที่ภาษี   | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -        | -    | -    |          |
| ๑๒                        | คุณงานทั่วไป   | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -        | -    | -    |          |
|                           |  |                            |                             |      |      |          |      |      |          |
| <b>รวม</b>                |  | ๑๒                         | ๑๒                          | ๑๒   | ๑๒   | -        | -    | -    |          |

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ระหว่างปี พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖

| ที่                                  | อัตรากำลังกองช่าง                     | กรอบ<br>อัตรา<br>กำลังเติม | กรอบอัตรากำลังที่ต้องการใช้ |      |      | เพิ่ม/ลด |      |      | หมายเหตุ |
|--------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|------|------|----------|------|------|----------|
|                                      |                                       |                            | ๒๕๖๔                        | ๒๕๖๕ | ๒๕๖๖ | ๒๕๖๔     | ๒๕๖๕ | ๒๕๖๖ |          |
| <b>ผู้อำนวยการกองช่าง</b>            |                                       |                            |                             |      |      |          |      |      |          |
| ๑                                    | นักบริหารงานช่าง ระดับกลาง            | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -        | -    | -    |          |
| <b>ฝ่ายแผนแม่บทก่อสร้าง</b>          |                                       |                            |                             |      |      |          |      |      |          |
| ๒                                    | นักบริหารงานช่าง ระดับต้น             | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -        | -    | -    | ว่าง     |
| <b>งานธุรการ</b>                     |                                       |                            |                             |      |      |          |      |      |          |
| ๓                                    | เจ้าพนักงานธุรการ ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -        | -    | -    |          |
| <b>งานสังเมือง</b>                   |                                       |                            |                             |      |      |          |      |      |          |
| <b>งานบริศวัตรনิยม</b>               |                                       |                            |                             |      |      |          |      |      |          |
| ๔                                    | นายช่างโยธา ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน       | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -        | -    | +๑   | ว่าง     |
| <b>ฝ่ายการโยธา</b>                   |                                       |                            |                             |      |      |          |      |      |          |
| ๕                                    | นักบริหารงานช่าง ระดับต้น             | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -        | -    | -    | ว่าง     |
| <b>งานสาธารณูปโภค</b>                |                                       |                            |                             |      |      |          |      |      |          |
| ๖                                    | นายช่างโยธา ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน       | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -        | -    | -    |          |
| <b>งานสถานที่และไฟฟ้าสาธารณูปโภค</b> |                                       |                            |                             |      |      |          |      |      |          |
| ๗                                    | นายช่างไฟฟ้า ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน      | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -        | -    | -    |          |
| <b>งานสถานสาธารณูปโภค</b>            |                                       |                            |                             |      |      |          |      |      |          |
| <b>สูงจ้างประจำ</b>                  |                                       |                            |                             |      |      |          |      |      |          |
| ๘                                    | พนักงานขับรถยก                        | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -        | -    | -    | ๑        |
| <b>พนักงานจ้าง</b>                   |                                       |                            |                             |      |      |          |      |      |          |
| ๙                                    | ผู้ช่วยนายช่างโยธา                    | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -        | -    | -    |          |
| ๑๐                                   | ผู้ช่วยเจ้าพนักงานสวนสาธารณะ          | ๑                          | ๑                           | ๑    | ๑    | -        | -    | -    |          |
| ๑๑                                   | คนงานทั่วไป                           | ๕                          | ๕                           | ๕    | ๕    | -        | -    | -    |          |
|                                      |                                       |                            |                             |      |      |          |      |      |          |
| <b>รวม</b>                           |                                       | ๑๕                         | ๑๕                          | ๑๕   | ๑๕   | -        | -    | +๑   |          |

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ระหว่างปี พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖

| อัตรากำลังกองสาธารณสุขฯ                         | กรอบ<br>อัตรา<br>กำลังเดิม | กรอบอัตรากำลังใหม่ |      |      | เพิ่ม/ลด |      |      | หมายเหตุ   |
|---|----------------------------|--------------------|------|------|----------|------|------|------------|
|   |                            | ๒๕๑๔               | ๒๕๑๕ | ๒๕๑๖ | ๒๕๑๔     | ๒๕๑๕ | ๒๕๑๖ |            |
| ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขฯ                        |                            |                    |      |      |          |      |      |            |
| ๑ นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับกลาง | ๑                          | ๑                  | ๑    | ๑    | -        | -    | -    |            |
| ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข                          |                            |                    |      |      |          |      |      |            |
| ๒ นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับต้น  | ๑                          | ๑                  | ๑    | ๑    | -        | -    | -    |            |
| งานธุรการ                                       |                            |                    |      |      |          |      |      |            |
| ๓ เจ้าพนักงานธุรการ ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน         | ๑                          | ๑                  | ๑    | ๑    | -        | -    | -    |            |
| งานบริการองค์ความสัมพันธ์                       |                            |                    |      |      |          |      |      |            |
| ๔ นักบริหารสุขาภิบาล ปฏิบัติการ/ชำนาญการ        | ๑                          | ๑                  | ๑    | ๑    | -        | -    | -    |            |
| กลุ่มงานบริการสาธารณสุข                         |                            |                    |      |      |          |      |      |            |
| ๕ พยาบาลวิชาชีพ ปฏิบัติการ/ชำนาญการ             | ๑                          | ๑                  | ๑    | ๑    | -        | -    | -    |            |
| ลูกจ้างประจำ                                    |                            |                    |      |      |          |      |      |            |
| ๖ คนงานประจำรายยะ                               | ๒                          | ๒                  | ๑    | ๑    | -        | -    | ๑    | ว่างให้ยืด |
| พนักงานจ้าง                                     |                            |                    |      |      |          |      |      |            |
| ๗/ ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ                     | ๑                          | ๑                  | ๑    | ๑    | -        | -    | -    |            |
| ๘ พนักงานขับรถยนต์                              | ๑                          | ๑                  | ๑    | ๑    | -        | -    | -    |            |
| ๙ คนงานทั่วไป                                   | ๘                          | ๘                  | ๘    | ๘    | -        | -    | -    |            |
| รวม   | ๑๗/                        | ๑๗/                | ๑๖   | ๑๖   | -        | -๑   | -    |            |

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ระหว่างปี พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖

|                                | อัตรากำลัง ภูมิภาคศึกษา                      | กรอบ<br>อัตรา<br>กำลังเต็ม | กรอบอัตรากำลังใหม่ |      |      |      | เพิ่ม/ลด |      | หมายเหตุ  |
|--------------------------------|--|----------------------------|--------------------|------|------|------|----------|------|-----------|
|                                |  |                            | ๒๕๖๔               | ๒๕๖๕ | ๒๕๖๖ | ๒๕๖๗ | ๒๕๖๘     | ๒๕๖๙ |           |
| <b>กองการศึกษา</b>             |  |                            |                    |      |      |      |          |      |           |
| ๑                              | นักบริหารการศึกษา ระดับต้น                   | ๑                          | ๑                  | ๑    | ๑    | -    | -        | -    | ว่าง      |
| <b>งานบริหารวิชาการ</b>        |  |                            |                    |      |      |      |          |      |           |
| ๒                              | นักวิชาการศึกษา ปฏิบัติการ/ชำนาญการ          | ๑                          | ๑                  | ๑    | ๑    | -    | -        | -    |           |
| <b>งานครุการ</b>               |  |                            |                    |      |      |      |          |      |           |
| ๓                              | เจ้าพนักงานครุการ ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน        | ๑                          | ๑                  | ๑    | ๑    | -    | -        | -    |           |
| <b>งานกิจกรรมเด็กและเยาวชน</b> |  |                            |                    |      |      |      |          |      |           |
| <b>งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก</b>   |  |                            |                    |      |      |      |          |      |           |
| ๔                              | ครู (เงินคุณหนุน ๑)                          | ๒                          | ๒                  | ๒    | ๒    | -    | -        | -    | ว่าง ๒    |
| <b>พนักงานจ้าง</b>             |  |                            |                    |      |      |      |          |      |           |
| ๕                              | ผู้ช่วยเจ้าพนักงานครุการ                     | ๑                          | ๑                  | ๑    | ๑    | -    | -        | -    |           |
| ๖                              | ผู้ดูแลเด็ก(เงินคุณหนุน ๑)                   | ๒                          | ๒                  | ๒    | ๒    | -    | -        | -    | ว่าง ๑    |
| <b>หน่วยตรวจสอบภายใน</b>       |  |                            |                    |      |      |      |          |      |           |
| ๑                              | นักวิชาการตรวจสอบภายใน (ปฏิบัติการ/ชำนาญการ) | -                          | ๑                  | ๑    | ๑    | +๑   | -        | -    | กำหนดใหม่ |
|                                |  |                            |                    |      |      |      |          |      |           |
|                                |  |                            |                    |      |      |      |          |      |           |
|                                |  |                            |                    |      |      |      |          |      |           |
|                                |  |                            |                    |      |      |      |          |      |           |
|                                |  |                            |                    |      |      |      |          |      |           |
|                                |  |                            |                    |      |      |      |          |      |           |
|                                |  |                            |                    |      |      |      |          |      |           |
|                                |  |                            |                    |      |      |      |          |      |           |
|                                |  |                            |                    |      |      |      |          |      |           |
|                                |  |                            |                    |      |      |      |          |      |           |
|                                |  |                            |                    |      |      |      |          |      |           |
| <b>รวม</b>                     |  | ๔                          | ๕                  | ๕    | ๕    | +๑   | -        | -    |           |
| <b>รวมทั้งหมด</b>              |  | ๗๖                         | ๗๗                 | ๗๗   | ๗๗   | +๑   | -        | ๗    | +๑        |

๕๙. การระคายความรู้เพื่อยกับเงินเดือนและประเมินผลงบประมาณอื่น









\*\*\* งานวิเคราะห์ทางการค้า อย่างประจําวันเป็น เดือน

卷之三



ଦେବଶରୀ - ତାଙ୍କର ପିଲାଗାନ୍ଧିକାରୀ ହୁଏଥିବାରେ ଆମିରିଲ୍ଲାହିନ୍ଦିରାଙ୍କ ପାଇଁ ଆମିରିଲ୍ଲାହିନ୍ଦିରାଙ୍କ ପାଇଁ



១០. ត្រូវស្នើសារនៃការបញ្ជាក់ការសង្គមនៃការណា ករងខ្មែរ ពេទ្យបានតាំបន់នៃប្រជុំ នៅ បឹងប៊ែង - នាទីខែ

ផ្លូវការណាស់ប្រជុំ  
ដែលបានរាយការណាស់ប្រជុំ

| ផ្លូវការណាស់ប្រជុំ |  |                |                |                |                |                |
|--------------------|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| ល.                 | ដែលបានរាយការណាស់ប្រជុំ                 | ការងារ         | សារព័ន្ធប្រជុំ | សារព័ន្ធប្រជុំ | សារព័ន្ធប្រជុំ | សារព័ន្ធប្រជុំ |
| ៣.                 | ដែលបានរាយការណាស់ប្រជុំ (ក.ត.ប) (ភោគ)   | សារព័ន្ធប្រជុំ | សារព័ន្ធប្រជុំ | សារព័ន្ធប្រជុំ | សារព័ន្ធប្រជុំ | សារព័ន្ធប្រជុំ |
| ៤.                 | ត្រូវបានរាយការណាស់ប្រជុំ (ក.ត.ប) (ភោគ) | សារព័ន្ធប្រជុំ | សារព័ន្ធប្រជុំ | សារព័ន្ធប្រជុំ | សារព័ន្ធប្រជុំ | សារព័ន្ធប្រជុំ |

| ផ្លូវការណាស់ប្រជុំ |                                      |                |                |                |                |                |
|--------------------|--------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| ល.                 | ដែលបានរាយការណាស់ប្រជុំ (ក.ត.ប) (ភោគ) | ការងារ         | សារព័ន្ធប្រជុំ | សារព័ន្ធប្រជុំ | សារព័ន្ធប្រជុំ | សារព័ន្ធប្រជុំ |
| ១.                 | ដែលបានរាយការណាស់ប្រជុំ (ក.ត.ប) (ភោគ) | សារព័ន្ធប្រជុំ | សារព័ន្ធប្រជុំ | សារព័ន្ធប្រជុំ | សារព័ន្ធប្រជុំ | សារព័ន្ធប្រជុំ |

| ចុះថ្ងៃ | ខ.ក.ស.អ | ឯ.ត.ប | ឯក. | ឯក. | ឯក | ឯក | ឯកចុះប្រចាំខែ | អំពីការណាស់ប្រជុំ | អំពីការណាស់ប្រជុំ |
|---------|---------|-------|-----|-----|----|----|---------------|-------------------|-------------------|
| ខែមីនា  | ៦       | -     | -   | ៣   | -  | -  | ៣             | ២                 | ៥                 |



๑๐. ໂຄຮະສົກແລະ ແຂວງອ່ອຕະກຳ ພັນຍາການ ກອງກາຊີກາຍ / ເທດປາສຸກຳປະລັບປະຫຼອອງ ລາ ຫີ້ ໄກສະວັດ - ໄກສະວັດ

ກອງກາຊີກາຍ

|   |
|---|
| <b>ຜູ້ອໍານວຍການຮັບອອກກາຊີກາຍ</b><br><b>ນັກວຽກງານການກາຊີກາຍ (ນ.ຕິນ) (ກ່າວ)</b> |
|---|

| <b>ລາຍລະອຽດພ້ອມມາດີປະລິກ</b> |                               |  |  |  |  |
|------------------------------|-------------------------------|--|--|--|--|
| ๑. ນັກວຽກການກາຊີກາຍ ຊາ (๑)   | ๓. ດົງ ຕ.ຕ.ນ (ກ່າວ)           |  |  |  |  |
| ສະເໜີໂຮງງານ                  | ໨. ດົງສຸດແລຕີ້າ ດ.ຕ. ດ (ກ່າວ) |  |  |  |  |
| ໩. ເຈົ້າພົນການຊື່ກາຍ ຊາ (๑)  | ພົນການເຈົ້າຕາມມາດີປະລິກ       |  |  |  |  |
| ສະເໜີໂຮງງານຂະໜາດ             | ๑. ຜູ້ແນະຕິກ (๑)              |  |  |  |  |
| ພົນການເຈົ້າຕາມມາດີປະລິກ      | ໨. ຜູ້ແນະຕິກ (ກ່າວ)           |  |  |  |  |
| - ຜູ້ອຳນວຍການກາຊີກາຍ (๑)     |                               |  |  |  |  |

| ລະຫັດ | ນ.ຕິນ | ໜກ. | ດສ. ១ | ໜງ. | ສູງລ້າງໄຮສຳ | ພັນການເຈົ້າຕາມມາດີປະລິກ | ພັນການເຈົ້າຕາມທີ່ໄດ້ |
|-------|-------|-----|-------|-----|-------------|-------------------------|----------------------|
| ຈຳນວຍ | -     | ១   | -     | ១   | -           | ៣                       | -                    |

๑๐. ໂຄຮູ່ສັງຄົງແລະ ກຣອບຜູ້ຕຽກ ກໍາລັງພັກງານ ສຳເນົາກປັບສົດທະນາຄາເທິງ ທົມພາສູດຕໍ່ພາສູດນໍາໄຊອາງ ໃນ ໄກສະວົນ – ໄກສະວົນ

ໜ່າຍຕຽກສອບກາຍໃນ

ນ້ຳວິຫຼາກກາງຕຽກສອບກາຍໃນ (ປກ./ຍກ.)  
ອື່ນຕາ ( ກໍາພາດໃໝ່ )

| ຈະຕັບ | ອື່ນຕັ້ງ | ໜີກ. | ໜີງ. | ປີງ. | ນີ້ຈຳກັງຂະໜາດ | ໜີກັງຈຳກັງຕາມການກົງ | ໜີກັງຈຳກັງກ່ຽວ |
|-------|----------|------|------|------|---------------|---------------------|----------------|
| ດຳນານ | -        | -    | -    | -    | -             | -                   | -              |

| แบบฟอร์มที่ ๑๙ รายการต้นทุนและรายรับรายจ่ายของบ้านเดี่ยว |                             |               |                          |  |  |         |           |                            |
|--|-----------------------------|---------------|--------------------------|--|--|---------|-----------|----------------------------|
| ที่.   | ชื่อ - สกุล                 | คุณครู        | เศรษฐีคนแต่ง             | กรรมบัตรครัวสำหรับเดิม                           | กรอบบัตรครัวสำหรับเพิ่ม                          | เงิน    | เงินเดือน | ค่าตอบแทน/<br>เงินพื้นที่ฯ |
| ๑  | นายสักการ                   | ตีบูรณะ       | บริษัทฯ ตลาด๒-๐๐ ถนน๑๐๐๓ | บริษัทฯ ตลาด๒-๐๐ ถนน๑๐๐๓<br>(ผู้บริหารงานทั่วไป) | บริษัทฯ ตลาด๒-๐๐ ถนน๑๐๐๓<br>(ผู้บริหารงานทั่วไป) | ๕๗๘,๐๐๐ | ๕๗๘,๐๐๐   | ๕๗๘,๐๐๐                    |
| ๒  | สาว                         |               | ตลาด๒-๐๐ ถนน๑๐๐๒         | ตลาด๒-๐๐ ถนน๑๐๐๒<br>(ผู้บริหารงานทั่วไป)         | ตลาด๒-๐๐ ถนน๑๐๐๒<br>(ผู้บริหารงานทั่วไป)         | ๔๗๖,๐๐๐ | ๔๗๖,๐๐๐   | ๔๗๖,๐๐๐                    |
| <b>สำนักปลัดเทศบาล</b>                                   |                             |               |                          |  |  |         |           |                            |
| ๓  | นางธิดาตน์                  | นุจจิน        | บริษัทฯ ตลาด๒-๐๐ ถนน๑๐๐๓ | หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล<br>(ผู้บริหารงานทั่วไป)   | หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล<br>(ผู้บริหารงานทั่วไป)   | ๔๗๖,๐๐๐ | ๔๗๖,๐๐๐   | ๔๗๖,๐๐๐                    |
| ๔  | ฝ่ายกฎหมาย                  |               | บริษัทฯ ตลาด๒-๐๐ ถนน๑๐๐๕ | ผู้ช่วยผู้อำนวยการ<br>(ผู้บริหารงานทั่วไป)       | ผู้ช่วยผู้อำนวยการ<br>(ผู้บริหารงานทั่วไป)       | ๓๐๔,๖๔๐ | ๓๐๔,๖๔๐   | ๓๐๔,๖๔๐                    |
| ๕  | นางสาวจิราวดี               | มงคลชัยพร     | บริษัทฯ ตลาด๒-๐๐ ถนน๑๐๐๕ | หัวหน้าฝ่ายยุทธศาสตร์<br>(ผู้บริหารงานทั่วไป)    | หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป<br>(ผู้บริหารงานทั่วไป)  | ๓๐๔,๖๔๐ | ๓๐๔,๖๔๐   | ๓๐๔,๖๔๐                    |
| ๖  | นางสาวอรุณรัตน์             | โศดา          | บริษัทฯ ตลาด๒-๐๐ ถนน๑๐๐๖ | เจ้าหน้าที่งานธุรการ                             | เจ้าหน้าที่งานธุรการ                             | ๒๙๗,๖๔๐ | ๒๙๗,๖๔๐   | ๒๙๗,๖๔๐                    |
| ๗  | นางสาวนุชารสา               |               |                          | รายงานข่าวสารภายใน                               | รายงานข่าวสารภายใน                               |         |           |                            |
| ๘  | ผู้อิหม่ามยะราก             | พุดวิจิตร     | บริษัทฯ ตลาด๒-๐๐ ถนน๑๐๐๖ | หัวหน้าฝ่ายอิหม่ามยะราก<br>(ผู้บริหารงานทั่วไป)  | หัวหน้าฝ่ายอิหม่ามยะราก<br>(ผู้บริหารงานทั่วไป)  | ๓๐๔,๖๔๐ | ๓๐๔,๖๔๐   | ๓๐๔,๖๔๐                    |
| ๙  | นางนันดาม                   |               |                          | งานนิติบัตร                                      | งานนิติบัตร                                      | ๓๐๔,๖๔๐ | ๓๐๔,๖๔๐   | ๓๐๔,๖๔๐                    |
| ๑๐   | ว่าที่ร.ต.สีคัตตี้          | ปัญญา         | บริษัทฯ ตลาด๒-๐๐ ถนน๑๐๐๖ | นิติกร   | นิติกร   | ๓๐๔,๖๔๐ | ๓๐๔,๖๔๐   | ๓๐๔,๖๔๐                    |
| ๑๑   | นางสาวนิติกร                | วีรพรไชยรัตน์ | บริษัทฯ ตลาด๒-๐๐ ถนน๑๐๐๖ | นักทรัพยากรบุคุณ                                 | นักทรัพยากรบุคุณ                                 | ๒๙๗,๖๔๐ | ๒๙๗,๖๔๐   | ๒๙๗,๖๔๐                    |
| ๑๒   | นางหอบรรณภาณุรักษ์          |               |                          | งานนักเขียนภาษาไทย                               | งานนักเขียนภาษาไทย                               |         |           |                            |
| ๑๓   | นายนพวงศ์                   | ก้าพะสี       | บริษัทฯ ถนน๒-๐๐๓ ถนน๑๐๐๖ | นักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย                     | นักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย                     | ๒๙๗,๖๔๐ | ๒๙๗,๖๔๐   | ๒๙๗,๖๔๐                    |
| ๑๔   | นางป้อกันและบรรเทาสาธารณภัย |               |                          | งานนักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย                  | งานนักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย                  |         |           |                            |
| ๑๕   | นายนพวงศ์                   | ก้าพะสี       | บริษัทฯ ถนน๒-๐๐๓ ถนน๑๐๐๖ | นักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย                     | นักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย                     | ๒๙๗,๖๔๐ | ๒๙๗,๖๔๐   | ๒๙๗,๖๔๐                    |
| <b>สำนักปลัดเทศบาล</b>                                   |                             |               |                          |  |  |         |           |                            |
| ๑๖   | นายวิรุณ์                   | วีระกาญจน์    | บริษัทฯ ตลาด๒-๐๐ ถนน๑๐๐๖ | หัวหน้าฝ่ายงานและประเมินผล                       | หัวหน้าฝ่ายงานและประเมินผล                       | ๓๐๔,๖๔๐ | ๓๐๔,๖๔๐   | ๓๐๔,๖๔๐                    |
| ๑๗   | นางวิรุณ์พัฒนาภรณ์          | นุสิล         | ตลาด๒-๐๐ ถนน๑๐๐๖         | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน                         | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน                         | ๓๐๔,๖๔๐ | ๓๐๔,๖๔๐   | ๓๐๔,๖๔๐                    |
| ๑๘   | นางสาวรัชดา                 | นุสิล         | ตลาด๒-๐๐ ถนน๑๐๐๖         | นักพัฒนาชุมชน                                    | นักพัฒนาชุมชน                                    | ๒๙๗,๖๔๐ | ๒๙๗,๖๔๐   | ๒๙๗,๖๔๐                    |
| ๑๙   | นางน้ำฝน                    | ปูโน          | บริษัทฯ ตลาด๒-๐๐ ถนน๑๐๐๖ | เจ้าหน้าที่งานธุรการ                             | เจ้าหน้าที่งานธุรการ                             | ๒๙๗,๖๔๐ | ๒๙๗,๖๔๐   | ๒๙๗,๖๔๐                    |
| ๒๐   | นางน้ำฝน                    | ปูโน          | บริษัทฯ ตลาด๒-๐๐ ถนน๑๐๐๖ | ผู้ช่วยผู้อำนวยการ                               | ผู้ช่วยผู้อำนวยการ                               | ๒๙๗,๖๔๐ | ๒๙๗,๖๔๐   | ๒๙๗,๖๔๐                    |
| ๒๑   | นางสาวปัชรา                 | บุญเรือง      | ตลาด๒-๐๐ ถนน๑๐๐๖         | พนักงานทั่วไป                                    | พนักงานทั่วไป                                    | -       | -         | -                          |
| ๒๒   | พนักงานทั่วไปตามภารกิจ      |               |                          | พนักงานทั่วไปตามภารกิจ                           | พนักงานทั่วไปตามภารกิจ                           | -       | -         | -                          |
| ๒๓   | นางนายก้าว                  |               |                          | ผู้ช่วยผู้อำนวยการ                               | ผู้ช่วยผู้อำนวยการ                               | -       | -         | -                          |
| ๒๔   | นางสาวรัชดา                 | นุสิล         |                          |  |  |         |           |                            |







๑๒. แนวทางการพัฒนาพนักงานและลูกจ้างของเทศบาล

เพื่อเป็นการพัฒนาศักยภาพการทำงาน และเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการทำงานของพนักงานและลูกจ้างให้เพิ่มมากขึ้น เทศบาลจึงได้กำหนดแนวทางการพัฒนาพนักงานและลูกจ้างเทศบาลดังนี้

๑. จัดให้มีการอบรมเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานให้แก่พนักงานและลูกจ้างเทศบาล อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๒. ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานและลูกจ้างเทศบาลเข้ารับการฝึกอบรม ในหลักสูตร ต่าง ๆ ที่ส่วนราชการ หรือสถาบันการศึกษาจัดขึ้น

๓. ส่งเสริมให้พนักงานและลูกจ้างเทศบาลได้ศึกษาเพิ่มเติมจากเดิม เพื่อนำความรู้ที่ได้รับมาปรับใช้กับการทำงานได้ดียิ่งขึ้น

๔. จัดให้พนักงานและลูกจ้างเทศบาล มีการศึกษาดูงานเทศบาลหรือหน่วยงานอื่นที่มีศักยภาพพิเศษ นำความรู้มาปรับใช้ในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๑๓. ประกาศคุณธรรมจริยธรรมของพนักงานและลูกจ้างเทศบาล

เพื่อให้พนักงานและลูกจ้างของเทศบาลมีแนวทางปฏิบัติงานในหน้าที่ราชการ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ และทำให้งานที่ปฏิบัติมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทำให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชนและเทศบาล เทศบาลจึงได้ประกาศคุณธรรมจริยธรรมของพนักงานและลูกจ้างเทศบาล ดังนี้

๑. พนักงานเทศบาลและลูกจ้างของเทศบาลต้องปฏิบัติงานด้วยความตั้งใจ มนุษย์ มีความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้

๒. พนักงานเทศบาลและลูกจ้างของเทศบาลต้องสุภาพเรียบร้อย มีความสามัคคี และต้องช่วยเหลือกันในการปฏิบัติราชการระหว่างพนักงานเทศบาลด้วยกัน และผู้ร่วมปฏิบัติราชการ

๓. พนักงานเทศบาลและลูกจ้างของเทศบาลต้องด้อนรับและอำนวยความสะดวกต่อผู้มาติดต่อราชการ เกี่ยวกับหน้าที่ของตนโดยไม่ซักซะ ด้วยความสุภาพเรียบร้อยและเต็มใจ

๔. พนักงานเทศบาลและลูกจ้างของเทศบาลต้องปฏิบัติตามระเบียบกฎหมายของทางราชการโดยเคร่งครัด

๕. พนักงานเทศบาลและลูกจ้างของเทศบาลต้องอุทิศเวลาของตนให้แก่ราชการ จะละทิ้งหรือทอดทิ้งหน้าที่ราชการมิได้

๖. พนักงานเทศบาลและลูกจ้างของเทศบาลต้องรักษาข้อเสียงของตน และรักษาเกียรติศักดิ์ของตำแหน่งหน้าที่ราชการของตนให้เลื่อมเสีย

๗. พนักงานเทศบาลและลูกจ้างของเทศบาลต้องไม่กระทำการหรือยอมให้ผู้อื่นกระทำการหาผลประโยชน์ อันอาจทำให้เสียความเที่ยงธรรม หรือเสื่อมเสียเกียรติศักดิ์ของตำแหน่งหน้าที่ราชการของตน

๘. พนักงานเทศบาลพึงมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติงาน การให้ความร่วมมือช่วยเหลือกันมีงานของตน ทั้งในการด้านการให้ความคิดเห็น การช่วยทำงานและการแก้ไขปัญหาร่วมกัน รวมทั้งการเสนอแนะในสิ่งที่เห็นว่า จะมีประโยชน์ต่อการพัฒนางานในความรับผิดชอบด้วย

๙. พนักงานเทศบาลซึ่งเป็นผู้บังคับบัญชาพึงดูแล เอื้อประโยชน์ให้แก่ผู้อื่นในการด้านการปฏิบัติงาน ข้อมูลกำลังใจ สรวัสดิการ และยอมรับพึงความคิดเห็นของผู้อื่นได้บังคับบัญชา ด้วยหลักการและเหตุผลที่ถูกต้อง ตามท่านองค์กรของรัฐ

๑๐. พนักงานเทศบาลพึงช่วยเหลือเกื้อกูลกันในทางที่ชอบ รวมทั้งส่งเสริมสนับสนุนให้เกิดความสามัคคี ร่วมแรงร่วมใจในบรรดาผู้ร่วมงานในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ส่วนรวม

๑๑. พนักงานเทศบาลพึงปฏิบัติต่อผู้ร่วมงานตลอดจนผู้เกี่ยวข้องด้วยความสุภาพ มีน้ำใจ และมนุษย์สัมพันธ์อันดี

๑๒. พนักงานเทศบาลพึงละเว้นจากการนำผลงานของผู้อื่นมาเป็นของตน

๑๓. พนักงานเทศบาลพึงให้บริการประชาชนอย่างเต็มกำลังความสามารถด้วยความเป็นธรรม เอื้อเพื่อมน้ำใจ และใช้กิริยาจากที่สุภาพอ่อนโยน เมื่อเห็นว่าเรื่องใดไม่สามารถปฏิบัติได้หรือไม่อยู่ในอำนาจหน้าที่ของตน จะต้องปฏิบัติ ควรซึ่งเจงเหตุผลหรือแนะนำให้ติดต่อผู้ดูแลช่างหน่วยงานหรือบุคคล ซึ่งตนทราบว่ามีอำนาจหน้าที่เกี่ยวข้อง กับเรื่องนั้น ๆ ต่อไป

๑๔. พนักงานเทศบาลพึงประพฤติตนให้เป็นที่เชื่อถือของบุคคลทั่วไป

๑๕. พนักงานเทศบาลพึงลงทะเบียนการรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดซึ่งมีมูลค่าเกินไปปกติวิถียางผู้มาติดต่อราชการ

\*\*\*\*\*

## ภาคผนวก



ประกาศเทศบาลตำบลสันป่าตอง  
เรื่อง การประกาศใช้แผนอัตรากำลังพนักงานเทศบาล ๓ ปี  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ (ปรับปรุง ครั้งที่ ๒)  
\*\*\*\*\*

ตามที่เทศบาลตำบลสันป่าตอง อำเภอสันป่าตอง จังหวัดเชียงใหม่ ได้ดำเนินการปรับปรุง  
แผนอัตรากำลังพนักงานเทศบาล ๓ ปี ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการวางแผน  
การใช้อัตรากำลังคน พัฒนากำลังคนขององค์กรให้สามารถดำเนินการตามภารกิจของเทศบาลให้สำเร็จ  
ลุล่วงตามวัตถุประสงค์และให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในช่วงระยะเวลา ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ -  
๒๕๖๖) อาศัยอำนาจตามประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดเชียงใหม่ เรื่อง หลักเกณฑ์และ  
เงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ลงวันที่ ๒๙ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๔๕ ข้อ ๑๗ ประกอบ  
กับมติคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดเชียงใหม่ได้มีมติเห็นชอบในการประชุม ครั้งที่ ๓/๒๕๖๔  
เมื่อวันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๔ เทศบาลตำบลสันป่าตอง จึงประกาศใช้แผนอัตรากำลังพนักงานเทศบาล ๓ ปี  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ (ปรับปรุง ครั้งที่ ๒) มีรายละเอียดดังนี้

๑. ปรับปรุงการกำหนด ตำแหน่งวิศวกรโยธา ปก./ชก. เลขที่ตำแหน่ง ๑๓-๒-๐๕ ๓๗๐๑-  
๐๐๑ เป็นตำแหน่งนายช่างโยธา ปง./ชง. เลขที่ตำแหน่ง ๑๓-๒-๐๕ ๔๗๐๑-๐๐๒ งานวิศวกรรม ฝ่ายแบบ  
แผนและก่อสร้าง กองช่าง เทศบาลตำบลสันป่าตอง จำนวน ๑ อัตรา

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๑๙ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๔

(ลงชื่อ)

(นายเกษม ดาพินิจ)  
นายกเทศมนตรีตำบลสันป่าตอง

สำเนาไว้ด้วย  
นางสาวจีราวดี มงคลชีวพร  
หัวหน้าฝ่ายธุรการ



ประกาศเทศบาลตำบลสันป่าตอง

เรื่อง การกำหนดกอง สำนัก หรือส่วนราชการของเทศบาลตำบลสันป่าตอง

โดยที่คณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดเชียงใหม่ได้แก้ไขปรับปรุง ประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดเชียงใหม่ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ลงวันที่ ๒๙ พฤษภาคม ๒๕๔๕ เพื่อให้เทศบาลมีโครงสร้างและการแบ่งส่วนราชการเหมาะสมสมศักดิ์สิทธิ์กับลักษณะการบริหารอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบเบ็ดเสร็จงานและคุณภาพงานที่เพิ่มมากขึ้น อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๓ มาตรา ๑๔ และมาตรา ๒๓ วรรคหก แห่งพระราชบัญญัติราชบัญญัติเรียบเรียงการงานบุคคลท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๗ ประกอบข้อ ๕ แห่งประกาศคณะกรรมการมาตรฐานการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น เรื่อง กำหนดมาตรฐานกลางการบริหารงานบุคคล ส่วนท้องถิ่น ลงวันที่ ๒๕ มิถุนายน ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๑) ลงวันที่ ๖ มิถุนายน ๒๕๖๐ เรื่อง หลักเกณฑ์ และเงื่อนไขเกี่ยวกับโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการวิธีการบริหารและการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาลและกิจการอันเกี่ยวกับงานบริหารงานบุคคลในเทศบาล (ฉบับที่ ๕) พ.ศ. ๒๕๖๕ ประกอบกับมติคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัด เชียงใหม่ในการประชุม ครั้งที่ ๓ / ๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๕ มีนาคม พ.ศ.๒๕๖๔ จึงประกาศโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการเทศบาลตำบลสันป่าตอง ดังนี้

ข้อ.๑ ประกาศฉบับนี้เรียกว่าประกาศเทศบาลตำบลสันป่าตอง การกำหนดกอง สำนัก หรือส่วนราชการของเทศบาลตำบลสันป่าตอง

ข้อ.๒ ฉบับนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันถัดจากวันที่เทศบาลตำบลสันป่าตองประกาศใช้เป็นต้นไป

ข้อ.๓ เทศบาลตำบลสันป่าตองเป็นเทศบาลประเภทสามัญ กำหนดส่วนราชการดังนี้

๓.๑ สำนักปลัดเทศบาล

๓.๒ กองคลัง

๓.๓ กองช่าง

๓.๔ กองการศึกษา

๓.๕ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

๓.๖ หน่วยตรวจสอบภายใน

ข้อ.๔ ให้ส่วนราชการข้อ ๓.๑ ถึง ๓.๔ มีฐานะเทียบเท่ากอง และส่วนราชการข้อ ๓.๖ มีฐานะต่ำกว่า กองขึ้นตรงต่อปลัดเทศบาลตำบลสันป่าตอง

ประกาศ ณ วันที่ ๒๕๖๔ เดือน มีนาคม พ.ศ.๒๕๖๔

นายสักการ ณิยุกต์  
ปลัดเทศบาลปฏิบัติหน้าที่  
นำยกเทศมนตรีตำบลสันป่าตอง



ประกาศเทศบาลตำบลสันป่าตอง<sup>๑</sup>  
เรื่อง การแบ่งส่วนราชการ สำนักหน้าที่ความรับผิดชอบของกอง สำนัก  
หรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่น

ตามที่คณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดเชียงใหม่ได้ประกาศ กำหนดคอกองสำนัก หรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นของเทศบาล เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะการบริหาร สำนักหน้าที่ ความรับผิดชอบ ปริมาณงานและคุณภาพงานที่เพิ่มมากขึ้น

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๗(๙) มาตรา ๒๔ วรรคเจ็ด แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ประกอบกับข้อ ๔ แห่งประกาศคณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาล เรื่อง มาตรฐานที่นำไปเกี่ยวกับโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ วิธีการบริหาร และการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาล และ กิจการอันเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลในเทศบาล แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๔) พ.ศ.๒๕๖๕ ข้อ ๔ ประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาล เรื่อง กำหนดคอกอง สำนัก หรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นของเทศบาล พ.ศ.๒๕๖๓ ลงวันที่ ๓ พฤษภาคม ๒๕๖๓ ประกอบกับมติคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดเชียงใหม่ในการประชุม ครั้งที่ ๓ /๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๙ มีนาคม พ.ศ.๒๕๖๔ เทศบาลตำบลสันป่าตอง จึงประกาศการแบ่งส่วนราชการ ให้มีอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของกอง สำนัก หรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นภายใต้การดูแล ดังนี้

ข้อ.๑ ประกาศฉบับนี้เรียกว่าประกาศเทศบาลตำบลสันป่าตอง เรื่อง การแบ่งส่วนราชการ สำนัก หน้าที่ความรับผิดชอบของกอง สำนัก หรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่น

ข้อ.๒ ฉบับนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันถัดจากวันที่เทศบาลตำบลสันป่าตองประกาศใช้เป็นต้นไป

ข้อ.๓ กำหนดให้กอง สำนัก และส่วนราชการอื่นส่วนราชการของเทศบาลตำบลสันป่าตอง มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

๓.๑ สำนักปลัดเทศบาล มีหน้าที่ รับผิดชอบเกี่ยวกับ งานราชการทั่วไปของเทศบาล งานเลขานุการ ของนายกเทศมนตรี รองนายกเทศมนตรี ที่ปรึกษานายกเทศมนตรี และเลขานุการนายกเทศมนตรี งานกิจการสภากเทศบาลการบริหาร งานบุคคลของพนักงานเทศบาลลูกจ้างประจำพนักงานจ้าง งานสวัสดิการสังคม งานสังคม สงเคราะห์ งานพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรีผู้สูงอายุ และผู้ด้อยโอกาส งานกิจกรรมส่ง งานส่งเสริมการท่องเที่ยว งานส่งเสริมการเกษตร งานการพาณิชย์ งานส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย งานเทศกิจงานรักษาความสงบเรียบร้อย งานจราจร งานวิเทศสัมพันธ์ งานประชาสัมพันธ์ งานส่งเสริมพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ งานนิติการ คุ้มครอง ดูแลบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติ งานสิ่งแวดล้อม และราชการที่มิได้กำหนดให้เป็นหน้าที่ของกอง สำนักหรือส่วนราชการใดในเทศบาลเป็นการเฉพาะ รวมทั้งกำกับและเร่งรัดการปฏิบัติราชการของส่วนราชการในเทศบาลให้เป็นไปตามนโยบายแนวทางและแผนการปฏิบัติราชการของเทศบาล งานบริการข้อมูลสถิติ งานช่วยเหลือให้คำแนะนำทางวิชาการ งานอื่นที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

๓.๒ กองคลัง มีหน้าที่ ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ งานจ่ายเงินการรับเงินการจัดเก็บภาษีค่าธรรมเนียมและการจัดเก็บภาษีค่าธรรมเนียม การนำส่งเงินการเก็บรักษาเอกสารทางการเงิน งานตรวจสอบใบสำคัญภาษีทุกประเภท งานการจัดทำบัญชี งานตรวจสอบบัญชีทุกประเภท งานเกียวกับเงินเดือนค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินบำเหน็จ บำนาญและเงินอื่นๆ งานจัดทำหรือข่าวดีจัดทำงบประมาณและเงินนอกงบประมาณงานเกียวกับสถานะการเงินการคลัง งานการจัดสรรเงินต่างๆ งานทะเบียนคุมเงินรายได้และรายจ่ายต่างๆ งานควบคุมการเบิกจ่ายเงิน งานทำงบทดลองประจำเดือนและประจำปี งานเกียวกับการจัดซื้อ จัดจ้าง จัดหา งานทะเบียนคุมงานการจำหน่าย พื้นที่ ครุภัณฑ์ และทรัพย์สินต่างๆ งานเกียวกับเงินประจำบัญชีทุกประเภท งานบริการซ้อมทดสอบวิธีการด้านการเงิน การคลัง การบัญชี การพัสดุและทรัพย์สิน งานอื่นๆที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย

๓.๓. กองช่าง มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับงานสำรวจ งานออกแบบและงานเขียนแบบ ประมาณราคา งานจัดทำรายการ งานจัดทำข้อมูลตัวเริศกรรมต่างๆ งานจัดเก็บและทดสอบคุณภาพวัสดุ งานจัดทำที่เบียนประวัติโครงสร้างพื้นฐาน อาคาร สะพาน คลอง แหล่งน้ำ งานติดตั้งซ่อมบำรุงระบบไฟส่องสว่างและไฟสัญญาณจราจร งานปรับปรุงภูมิทัศน์ งานผังเมืองตามพระราชบัญญัติการผังเมือง งานการควบคุมอาคาร งามรະเบียบกฎหมายงานตรวจสอบการก่อสร้าง งานจัดทำแผนปฏิบัติงานการก่อสร้างและซ่อมบำรุงประจำปี งานควบคุมการก่อสร้างและซ่อมบำรุง งานจัดทำประวัติ ติดตาม ควบคุมการปฏิบัติงานเครื่องจักรกล งานจัดทำที่เบียนประวัติการใช้เครื่องจักรกลและยานพาหนะ งานแผนการบำรุงเครื่องจักรกลและยานพาหนะงานเกียวกับการประปา งานเกียวกับการซ่อมสุขาภิบาล งานซ่อมเหลือสนับสนุนเครื่องจักรกล งานซ่อมเหลือสนับสนุนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย งานซ่อมเหลือสนับสนุนด้านทรัพย์สินสาธารณะต่างๆและสิ่งแวดล้อม งานจัดทำที่เบียนควบคุมการจัดซื้อเก็บรักษางานเบิกจ่ายวัสดุอุปกรณ์อื่นๆให้น้ำมันเชื้อเพลิง งานบริการข้อมูล สถิติ ซ่อมเหลือให้คำแนะนำทางวิชาการด้านวิศวกรรมต่างๆ งานอื่นๆที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย

๓.๔ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ งานการศึกษา ค้นคว้า วิจัย วิเคราะห์และจัดทำแผนงานด้านสาธารณสุข งานส่งเสริมสุขภาพและ การป้องกันเฝ้าระวังและควบคุมโรคติดต่อและไม่ติดต่อ งานสุขาภิบาลในสถานประกอบการ งานสุขาภิบาลชุมชน งานอนามัยสิ่งแวดล้อม งานคุ้มครองผู้บริโภค งานให้บริการด้านสาธารณสุข งานเภสัชกรรม งานพยาธิวิทยา งานรังสีวิทยา งานวิชาการทางการแพทย์ งานวิเคราะห์ทางวิทยาศาสตร์การแพทย์ งานการแพทย์ฉุกเฉิน งานรักษาพยาบาล งานศูนย์บริการสาธารณสุข งานโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล งานบริหารสาธารณสุข งานส่งเสริมป้องกันควบคุมโรค งานเวชปฏิบัติครอบครัว งานหลักประกันสุขภาพ งานมาตรฐานและคุณภาพหน่วยบริการ งานยุทธศาสตร์สาธารณสุข งานกฎหมายสาธารณสุข งานแพทย์แผนไทย งานส่งเสริมสนับสนุนการแพทย์แผนไทย งานกายภาพและอาชีวบำบัด งานพื้นฟูสมรรถภาพและจิตใจผู้ป่วยงานทันตสาธารณสุข งานบริการรักษาความสะอาด งานบริการและพัฒนาระบบจัดการบูรณาfoloy งานบริหารจัดการสิ่งปฏิกูล งานส่งเสริมสนับสนุน การพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็กสร้างสุขภาพผู้ด้อยโอกาส งานอนามัยสาธารณะ งานป้องกันและบำบัดการติดสารเสพติด งานสัตวแพทย์ งานศึกษา ค้นคว้า วิจัย วิเคราะห์กำหนดมาตรการและแผนดำเนินงาน ประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมการเฝ้าระวังและตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม งานส่งเสริมสนับสนุนด้านสิ่งแวดล้อมงานจัดทำและพัฒนาระบบฐานข้อมูลด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม งานอนงค์การฝึกอบรมสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม งานวางแผนและจัดทำแผนดำเนินงานด้านการเฝ้าระวังควบคุมมลพิษทางน้ำ ภาคและเสียง งานเฝ้าระวัง บำบัด ตรวจสอบคุณภาพน้ำ อากาศ ของเสียงและสารอันตรายต่างๆ งานบริการข้อมูลสถิติซ่อมเหลือให้คำแนะนำทางวิชาการ งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย

๓.๕ กองการศึกษา มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ งานบริหารการศึกษา งานพัฒนาการศึกษา ห้องเรียน การศึกษาในระบบการศึกษา การศึกษานอกระบบการศึกษา และการศึกษาตามอัธยาศัย เช่นการจัดการศึกษาปฐมวัย อนุบาลศึกษา ประถมศึกษา มัธยมศึกษา และอาชีวศึกษา งานบริหารวิชาการด้านการศึกษา งานโรงเรียน งานกิจกรรมนักเรียน งานศึกษาปฐมวัย งานขยายโอกาสทางการศึกษา งานฝึกและส่งเสริมอาชีพ งานห้องสมุดงานพิพิธภัณฑ์ งานเครือข่ายทางการศาสนา งานศึกษานิเทศ งานส่งเสริมคุณภาพและมาตรฐานหลักสูตร งานพัฒนาสื่อเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการศึกษางานการศึกษา งานบำรุงศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น งานการกีฬาและนันทนาการ งานกิจกรรมเด็กและเยาวชนและการศึกษานอกโรงเรียน งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กงานส่งเสริมสวัสดิภาพและกองทุนเพื่อการศึกษา งานบริหารงานบุคคลของหนังสือกิจกรรม บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างและหนังงานจ้างสังกัดสถานศึกษาและศูนย์พัฒนาเด็กเล็กกรณียังไม่จัดตั้งกองการเจ้าหน้าที่ งานบริการข้อมูลสถิติ ข่าวเหลือให้คำแนะนำทำงวิชาการ งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย

๓.๖ หน่วยตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ งานจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปี งานการตรวจสอบความถูกต้องและเชื่อถือได้ของเอกสารการเงินการบัญชีเอกสารการรับจำเลยเงินทุกประเภท ตรวจสอบการเก็บรักษาหลักฐาน การเงินการบัญชี งานตรวจสอบสรรหาพัสดุและทรัพย์กิจ การเก็บรักษาพัสดุและทรัพย์สินงานตรวจสอบการทำประโยชน์จากทรัพย์สินของเทศบาล งานตรวจสอบติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงานโครงการให้เป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและประหยัด งานวิเคราะห์และประเมินความมีประสิทธิภาพ ประหยัด คุ้มค่าในการใช้ทรัพยากรของส่วนราชการต่างๆ งานประเมินการควบคุมภายในของหน่วยตรวจสอบ งานรายงานผลการตรวจสอบภายใน งานบริการข้อมูล สถิติ ช่วยเหลือให้คำแนะนำแนวทางแก้ไข ปรับปรุงการปฏิบัติงานแก่หน่วยตรวจสอบ และผู้เสียภาษี งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

ประกาศ ณ วันที่ ๒๕ เดือน มีนาคม พ.ศ.๒๕๖๔

( นายสักกาล ณิญุล )  
ปลัดเทศบาลปฏิบัติหน้าที่  
นายกเทศมนตรีตำบลสันป่าตอง

๓.๕ กองการศึกษา มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ งานบริหารการศึกษา งานพัฒนาการศึกษาทั้ง การศึกษาในระบบการศึกษา การศึกษานอกระบบการศึกษา และการศึกษาตามอัธยาศัย เช่นการจัดการศึกษาปฐมวัย อนุบาลศึกษา ประถมศึกษา มัธยมศึกษา และอาชีวศึกษา งานบริหารวิชาการด้านการศึกษา งานโรงเรียน งานกิจกรรมนักเรียนงานศึกษาปฐมวัย งานขยายโอกาสทางการศึกษา งานฝึกและส่งเสริมอาชีพ งานท่องสมุดงานพิพิธภัณฑ์ งานเครือข่ายทางการศาสนา งานศึกษานิเทศ งานส่งเสริมคุณภาพและมาตรฐานหลักสูตร งานพัฒนาสื่อเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการศึกษางานการศึกษา งานบำรุงศิลปะ จาริตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น งานการกีฬาและนันทนาการ งานกิจกรรมเด็กและเยาวชนและการศึกษากองโรงเรียน งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กงานส่งเสริมสวัสดิภาพและกองทุนเพื่อการศึกษา งานบริหารงานบุคคลของหนังสือกานคร บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างและพนักงาน จ้างสังกัดสถานศึกษาและศูนย์พัฒนาเด็กเล็กกรณียังไม่จัดตั้งกองการเจ้าหน้าที่ งานบริการข้อมูลสถิติ ช่วยเหลือให้คำแนะนำทางวิชาการ งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย

๓.๖ หน่วยตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ งานจัดทำแผนการตรวจสอบภายใน ประจำปี งานการตรวจสอบความถูกต้องและเชื่อถือได้ของเอกสารการเงินการบัญชีเอกสารการรับจำเลยเงินทุกประเภท ตรวจสอบการเก็บรักษาหลักฐาน การเงินการบัญชี งานตรวจสอบสรรหาพัสดุและทรัพย์สิน การเก็บรักษาพัสดุและทรัพย์สินงานตรวจสอบการท้าประโภชจากหัวหน้าพัสดุและทรัพย์สินของเทศบาล งานตรวจสอบติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตามแผนงานโครงการให้เป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและประหยัด งานวิเคราะห์และประเมินความมีประสิทธิภาพ ประหยัด คุ้มค่าในการใช้ทรัพยากรของส่วนราชการต่างๆงานประเมินการควบคุมภายในของหน่วยตรวจสอบ งานรายงานผลการตรวจสอบภายใน งานบริการข้อมูล สถิติ ช่วยเหลือให้คำแนะนำแนวทางแก้ไข ปรับปรุงการปฏิบัติงานแก่หน่วยตรวจสอบ และผู้เกี่ยวข้อง งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

ประกาศ ณ วันที่ ๒๔ เดือน มีนาคม พ.ศ.๒๕๖๔

( นายสักการ ณิยภูล )  
ปลัดเทศบาลปฏิบัติหน้าที่  
นายกเทศมนตรีตำบลสันป่าตอง